



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ПРЕДУЗЕЋА
ЗА 2026. ГОДИНУ



БРОЈ: 01 – 1529 / 1
Смедерево, 5. децембар 2025. године

САДРЖАЈ

	Страна
1. ОПШТИ ПОДАЦИ	
- 1.1 Општи подаци	1
- 1.2 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	1
- 1.3 Организациона структура-ШЕМА	1
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	
- 2.1 Процењени физички обим активности у 2025. години	2
- 2.2 Процена резултата за 2025.годину	3
- 2.3 Анализа остварења процењених индикатора пословања	15
-2.4. Спроведене активности на унапређењу процеса пословања	18
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	
- 3.1 Циљеви и активности	19
- 3.2 Анализа пословног окружења	22
- 3.3 Ризици у пословању	23
- 3.4 Планирани индикатори пословања у 2026.години	26
- 3.5 Активности које јавно предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања	27
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА У 2026. ГОДИНИ	
- 4.1 Физички обим производње	28
- 4.2 Пројекција пословних прихода у 2026. години	29
- 4.3 Пројекција пословних расхода у 2026. години	30
- 4.4. Цене	44
- 4.5 Субвенције	45
- 4.6 Трошкови запослених	48
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	50
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	
- 6.1 Структура запослености по секторима / организационим јединицама	51
- 6.2 Планирана структура запослених	52
- 6.3 Динамика запошљавања	53
- 6.4 Зараде - реализација у 2025. години	55
- 6.5 Утврђивање масе зарада у 2026.години	56
- 6.5.1 Маса зарада за запослене	56
- 6.5.2 Накнаде Надзорног одбора	58
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	59
8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА 2026.Г	60
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	72
10. СРЕДСТВА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	82

1.1 ОПШТИ ПОДАЦИ

Пословно име: Јавно комунално предузеће Водовод Смедерево

Седиште: 17.октобра бр.3, Смедерево

Делатности јавног предузећа:

3600 - Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Поред претежне делатности Јавно предузеће обавља и следеће делатности:

- 37.00 уклањање отпадних вода;
- 42.21 изградња цевовода;
- 43.22 постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система;
- 43.99 остали непоменути специфични грађевински радови;
- 71.12. инжењерске делатности и техничко саветовање;
- 71.20 техничко испитивање и анализе.

1.2 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

а.1 Реализација Генералног пројекта водоснабдевања града са насељеним местима

а.2. Реализација Генералног пројекта одвођења отпадних и атмосферских вода града са насељеним местима

а.3. Превезивање насеља који се снабдевају преко аутономних система водоснабдевања на Градски систем

а.4.Реконструкција и модернизација постојећих капацитета у циљу повећања ефикасности и смањење трошкова производње и дистрибуције као и одржавања.

а.5. Наставак изградње транспортног цевовода за водоснабдевање моравских села

а.6. Израда пројекта водоснабдевања за Моравска насеља и извођење радова.

а.7. Израда пројекта водоснабдевања за Шумадијска насеља и извођење радова.

1.3 Организациона структура – ШЕМА

Председник Надзорног одбора: Драгослав Савић, дипл.економиста, представник Оснивача

Чланови Надзорног одбора: Дејан Илић, дипл.економиста, представник Оснивача

Зоран Матић, дипл.инж.електротехнике, представник запослених

Директор:

Извршни директор за економске послове:

Руководилац Сектора заједничких послова:

Руководилац Сектора техничко развојних послова:

Руководилац Сектора производње:

Руководилац Сектора одржавања мреже ВиК.

Руководилац Сектора корисничких послова:

Срђан Стојковић, дипл.грађ.инж.

Марина Тирнанић, дипл.економиста

Јелена Гороња, дипл.правник

Лидија Бруј, дипл.грађ.инж.

Стефан Ицић, дипл.инж.менаџ.

Владан Радојковић, спец.струк.инж.маш.

Ивана Абрамовић, мастер.струк.економ.

Решењем Скупштине града Смедерева о именовању вршиоца дужности директора Јавног комуналног предузећа Водовод Смедерево број 02-129/2017-07 од 08.06.2017.године именован је Срђан Стојковић за вршиоца дужности директора Јавног комуналног предузећа Водовод Смедерево.

Решењем о именовању председника и чланова Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа Водовод Смедерево, број 020-275/2024-09 од 16.12.2024.године именован је за председника Надзорног одбора Драгослав Савић, представник Оснивача, за чланове Надзорног одбора Дејан Илић, представник Оснивача и Зоран Матић, представник запослених.



2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025.ГОДИНИ

2.1 Процењени физички обим активности у 2025. години

Предузеће процењује да ће до краја 2025. године фактурисати корисницима потрошњу воде у износу 4.510.624m³ и 2.919.911m³ за услугу одвођења отпадних вода - канализацију. Процена остварења физичког обима пружене услуге у 2025. години износи, за воду 102,66% и за канализацију 100,48%.

Ред.бр.	Назив услуге	Јед. мере	Реализација 2024	План 2025	Процена реализације 2025	% реализације
1	2	3	4	5	6	7
1	Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Привреда	m ³	374.501	394.581	371.925	99,31%
2	Одвођење отпадних вода – Канализација - Привреда	m ³	226.586	245.642	227.433	100,37%
3	Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Установе	m ³	197.589	176.898	160.320	81,14%
4	Одвођење отпадних вода – Канализација - Установе	m ³	172.421	146.222	135.640	78,67%
5	Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Грађани	m ³	3.517.788	3.974.990	3.676.339	104,51%
6	Одвођење отпадних вода – Канализација - Грађани	m ³	2.506.981	2.770.766	2.556.838	101,99%
7	Корисници у селима са аутономним системима водоснабдевања - АСВ	m ³	304.074	327.262	302.039	99,33%
	УКУПНО - ВОДА	m³	4.393.953	4.873.731	4.510.624	102,66%
	УКУПНО - КАНАЛИЗАЦИЈА	m³	2.905.988	3.162.631	2.919.911	100,48%

2.2 Процена резултата за 2025. годину

Планом за 2025.годину планирана је нето добит (у даљем тексту "добит") од 1.471.000дин. Резултат пословања предузећа за 2025.годину одређен је, пре свега, пословањем у условима снажног утицаја тржишних колебања, а посебно раста цена свих инпута, каои корекције цена ванредних и комуналних услуга.

Процена је да ће за 2025.годину бити остварена добит од 2.604.000 динара.

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	1.126.264	1.165.404
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	4.172	7.988
010	1. Улагања у развој	0004	1.798	1.998
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2.374	1.554
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	4.436
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1.112.338	1.147.888
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	906.580	929.405
023	2. Постројења и опрема	0011	174.258	174.125
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	31.500	44.358
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	9.754	9.528
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	1.522	4.142
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	342.816	298.842
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	33.148	34.010
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	31.272	32.035
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.876	1.975
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	270.175	221.792

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	270.175	221.792
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	29.069	37.406
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	29.069	32.069
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		5.337
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	957	1.542
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	9.467	4.092
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.470.602	1.468.388
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	423.750	427.907
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	744.909	737.430
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	779.250	779.250
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	10.824	824
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	13.287	10.646
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.471	1.351
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.471	1.351
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	33.349	33.349
350	1. Губитак ранијих година	0413	33.349	33.349
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	32.660	31.964
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	32.660	31.964
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	28.406	27.710
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	4.254	4.254
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	3.771	1.457
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	288.715	302.617
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	400.547	394.920
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	220.943	237.101
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	220.943	237.101
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	7.886	10.145
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	50.517	32.676
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	50.517	32.676
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	107.187	93.211
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	104.328	91.082
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.859	2.129
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	14.014	21.787
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.470.602	1.468.388
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	423.750	428.002

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	776.377	724.388
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	713.191	663.827
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	713.191	663.827
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	20.000	28.996
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	43.186	31.208
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		357
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	767.951	703.498
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	189.520	176.581

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	395.633	340.750
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	302.459	261.404
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	45.823	36.995
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	47.351	42.351
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	54.000	53.809
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	74.441	78.508
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.900	1.900
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	52.457	51.950
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	8.426	20.890
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	47.758	45.359
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	47.758	45.359
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.200	149
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.200	149
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	46.558	45.210
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	45.026	43.212
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	110.013	111.652
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	17.200	12.110
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.500	105

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	886.361	825.069
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	880.664	815.404
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	5.697	9.665
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	1.500	950
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	4.197	8.715
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	3.961	4.870
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	1.980	1.992
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	745	751
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1.471	2.604
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	751.216	712.163
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	685.824	648.572
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	15.560	20.315
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	49.832	43.276
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	743.709	678.076
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	326.452	331.140
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	379.233	324.589
4. Плаћене камате у земљи	3010	9.185	94
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	
6. Порез на добитак	3012	6.500	4.870
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	22.339	17.383
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	34.087
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	4.458	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	19.080	27.223

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	19.080	27.223
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	19.080	27.223
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	16.520	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	16.520	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	16.520	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	767.736	712.163
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	762.789	705.299
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	4.947	6.864
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	7.975	10.599
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	12.922	17.463

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	747.531	737.184	744.909	740.485
	Реализација	737.196	745.889	737.430	-
	% одступања реализације од плана	-1%	+1%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	-1%	+0%
Укупна имовина	План	1.461.04 2	1.455.27 6	1.470.60 2	1.540.678
	Реализација	1.493.15 1	1.501.23 1	1.468.38 8	-
	% одступања реализације од плана	+2%	+3%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	-2%	+5%
Пословни приходи	План	636.949	672.480	776.377	801.156
	Реализација	579.857	604.891	724.388	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-10%	-7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+4%	+20%	+11%
Пословни расходи	План	612.787	661.143	767.951	799.719
	Реализација	584.374	597.031	703.498	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-10%	-8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+2%	+18%	+14%

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

Пословни резултат	План	24.162	11.337	8.426	1.437
	Реализација	-4.517	7.860	20.890	-
	% одступања реализације од плана	-119%	-31%	+148%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-274%	+166%	-93%
Нето резултат	План	984	1.574	1.471	1.802
	Реализација	2.004	1.193	2.604	-
	% одступања реализације од плана	+104%	-24%	+77%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-40%	+118%	-31%
Број запослених на дан 31.12.	План	191	188	183	180
	Реализација	186	179	175	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-5%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-4%	-2%	+3%
Просечна нето зарада	План	71	71	97	102
	Реализација	71	71	93	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+31%	+10%
Инвестиције	План	62.210	56.114	56.882	176.771
	Реализација	32.527	47.427	41.405	-
	% одступања реализације од плана	-48%	-15%	-27%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+46%	-13%	+327%

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	77.829	72.293	101.772	110.622
ROA	0,13	0,08	0,18	0,12
ROE	0,27	0,16	0,35	0,24
Оперативни новчани ток	18.419	5.164	34.087	1.437
Дуг / капитал	102,54	101,27	58,08	67,20
Ликвидност	73,74	79,41	75,67	72,09
% зарада у пословним приходима	48,75	51,20	47,04	50,99

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				18.791.
Кредитно задужење са гаранцијом државе	312.549	312.549	300.048	
Укупно кредитно задужење	312.549	312.549	300.048	18.791.

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	26.000,00	0,00	29.000,00	15.000.000,00
	Пренето	15.540,00	0,00	28.996,40	-
	Реализовано	15.540,00	0,00	28.996,40	-
Остали приходи из буџета	План		3.000,00		
	Пренето		3.000,00		-
	Реализовано		3.000,00		-
Укупно приходи из буџета	План	26.000,00	3.000,00	29.000,00	15.000.000,00
	Пренето	15.540,00	3.000,00	28.996,40	-
	Реализовано	15.540,00	3.000,00	28.996,40	-

2.3 Анализа остварења процењених индикатора пословања

а) укупни капитал

Програмом пословања за 2025.годину планирана вредност капитала била је 744.909 хиљада динара, а процењује се да ће на крају године вредност капитала износити 737.430 хиљада динара.

б) укупна имовина

Укупна имовина предузећа, на дан 31.12.2025. године, је процењена на 1.468.388 хиљада динара, што представља смањење од 2% у односу на планирано.

Стална имовина, на дан 31.12.2025. године, је процењена на 1.165.404 хиљада динара што представља за 3,48% већу реализацију у односу на планирано.

Обртна имовина, на дан 31.12.2025. године, је процењена на 298.842 хиљада динара, што представља 12,83% мању реализације у односу на планирано.

в) пословни приходи

Процењени пословни приходи за 2025. годину износе 92,49% у односу на планиране. Приходи од активирања учинака реализовани су 112,18% услед пружања услуга изградње нове водоводне и канализационе мреже. Процењени пословни приходи од продаје производа и услуга су 93,08% у односу на планирано. Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл. остварени су 67,14% док су други пословни приходи остварени са 127,88%.

Ред. бр.	Врста прихода услуге	Остварење 2024	План 1.1 - 31. 12. 2025. године	Остварење 1.1 - 31. 12. 2025. године	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6
1	Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Привреда	65.234.580,98	77.063.083,87	72.638.366,98	94,26
2	Одвођење отпадних вода – Канализација - Привреда	7.974.640,53	9.595.557,66	8.884.271,71	92,59
3	Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Установе	28.519.417,56	28.627.653,65	25.944.812,87	90,63
4	Одвођење отпадних вода – Канализација - Установе	9.138.807,15	8.602.058,21	7.979.516,80	92,76
5	Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Грађани	296.162.511,20	375.215.755,50	347.024.846,97	92,49
6	Одвођење отпадних вода – Канализација - Грађани	77.998.118,13	95.689.768,16	88.301.670,18	92,28
7	Корисници у селима са аутономним системима водоснабдевања - АСВ	20.540.242,88	24.786.663,86	22.876.298,42	92,29
8	Погонска спремност система	47.550.653,88	54.179.582,96	54.592.087,14	100,76
9	Превоз воде цистерном	874.096,73	1.013.537,15	1.234.375,78	121,79
10	Приход од изградње и одржавања водоводне мреже и прикључака	23.716.226,11	13.618.377,40	6.689.696,65	49,12
11	Приход од одржавања и изградње мреже канализације	25.513.147,49	23.736.626,00	24.271.330,25	102,25
12	Приход - пројектовање и давање сагласности	325.979,32	962.045,17	3.389.415,86	352,31
13	Баждарење водомера, дезинфекција система и друго	0,00	100.000,00	0,00	0,00
14	Активирање или потрошња производа и учинака за сопствене потребе (реконструкција и изградња вод. и канал. мреже и прикључака и др.)	15.066.297,46	20.000.000,42	22.435.548,30	112,18
15	Услуге издавања у закуп пословног простора	2.384.784,38	2.360.000,00	2.843.988,81	120,51
16	Приходоване судске таксе (тужбе)	4.912.772,98	4.500.000,32	5.928.789,10	131,75
17	Приходи од условљених донација	13.201.598,18	14.186.195,35	0,00	0,00
18	Приходи од текућих субвенција	2.991.300,00	29.000.000,00	28.996.400,00	99,99
19	Приходи од усклађивања вредности имовине (шуме)	0,00	0,00	356.956,25	
	Приходи од производа и услуга на домаћем тржишту	603.548.422	713.190.710	663.826.690	93,08
	Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	16.192.898	43.186.195	28.996.400	67,14
	Други пословни приходи	7.297.557	6.860.000	8.772.778	127,88
	Приходи од активирања учинака и робе	15.066.297	20.000.000	22.435.548	112,18
	Приходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	0	0	356.956	
	УКУПНО:	642.105.175	783.236.906	724.388.372	92,49

г) Пословни расходи

Процењени пословни расходи износе 91,61% у односу на планирано. Процењено остварење варира од позиције до позиције пословних расхода.

Редни број	Врста трошка (услуге)	Остварење 2024.	План 2025	Процена остварења 2025	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6
1	511 – Трошкови материјала за израду	7.850.307	12.040.000	10.988.009	91,26
2	512 – Трошкови осталог материјала	33.539.564	41.490.000	44.412.167	107,04
3	513 – Трошкови горива и енергије.	111.191.304	135.990.000	121.180.824	89,11
4	520 – Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)	237.169.047	302.459.227	261.404.000	86,43
5	521 – Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца,	36.291.888	45.822.573	36.995.000	80,74
7	524 – Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	1.113.020	3.587.305	1.616.049	45,05
8	525 -Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	2.011.980	2.900.000	3.604.916	124,31
9	526 – Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора	888.889	1.053.991	1.002.702	95,13
10	528 – Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга	0	16.000.000	14.481.300	90,51
11	529 – Остали лични расходи и накнаде	22.576.808	23.810.000	21.646.033	90,91
12	531 – Трошкови транспортних услуга,	7.367.356	9.440.500	8.642.870	91,55
13	532 – Трошкови услуга одржавања,	31.184.612	41.100.000	52.019.464	126,57
14	533 – Трошкови закупнина	990.500	1.200.000	1.075.937	89,66
15	535 – Трошкови рекламе и пропаганде,	278.502	1.890.000	1.316.254	69,64
16	539 – Трошкови осталих услуга.	14.469.956	20.810.000	15.453.476	74,26
17	540 – Трошкови амортизације	52.062.712	54.000.000	53.809.000	99,65
18	545 – Резервисање за отпремнине	6.193.280	1.900.000	1.900.000	100,00
19	550-Трошкови непроизводних услуга	11.516.159	10.007.000	11.041.864	110,34
20	551 – Трошкови репрезентације	1.957.124	2.250.000	1.054.586	46,87
21	552 – Трошкови премије осигурања	5.070.633	5.000.000	3.328.713	66,57
22	553 – Трошкови платног промета	1.198.356	2.200.000	1.373.123	62,41
23	554 - Трошкови чланарина	487.032	500.000	459.604	91,92
24	555 - Трошкови пореза	4.680.508	4.500.000	4.633.578	102,97
25	559 - Остали нематеријални трошкови	20.497.891	28.000.000	30.058.533	107,35
26	580 - Расходи од усклађивања вредности биолошких средстава	360.273	0	0	0,00
27	580 - Расходи од усклађивања вредности биолошких средстава	1.402.800	0	0	0,00
	УКУПНО:	612.350.502	767.950.596	703.498.000	91,61

д) Пословни резултат

Процењени пословни резултат износи 20.890 хиљада динара пословног добитка. док је планиран добитак из пословања износу од 8.426 хиљаде динара. Разлог овакве процене огледа се у реализацији укупних прихода и расхода.

ђ) Нето резултат

Процењени нето резултат је 77.022% већи у односу на планирани, тј 2.604.000,00 динара у односу 1.471.000,00 динара колико је планирано.

е) Број запослених

Процењени број запослених је 175 на дан 31.12.2025. године.

ж) Рацио анализа

Процењени износ ЕБИДТА представља добар резултат и указује на чињеницу да је предузећа својом пословном политиком покушало да из пословних активности обезбеди довољно готовине за отплату свих и текућих обавеза. Процена рациа РОА и РОЕ представљају приносне стопе капитала и средстава које су условљене висином нето добити. Оперативни новчани ток показује новчани ток из пословних активности, а који је усмерен на отплату кредита и набавку опреме и изградњу мреже и објеката водоснабдевања. Учешће зарада у пословним приходима се смањило, пре свега због мера штедње које су спроведене, зараде су остале до септембра 2025. године на истом нивоу као и у новембру 2024. године, док је од септембра 2025. године је наступило повећање зарада.

Субвенције су ближе објашњене у делу укупног капитала.

2.4 Спроведене активности на унапређењу процеса пословања

Пословање предузећа у 2025. години одређено је, пре свега, пословањем у условима снажног утицаја тржишних колебања, а посебно раста цена свих инпута.

Предузеће је предузело значајне мере на унапређењу фактурисања, у претходне две године, у израду интегрисаних система даљинског читавања, управљања, мерења и контроле (ИСДОУП) потрошње воде у насељима са аутономним водоснабдевањем, али и даље постоје значајни изазови у смислу евидентирања потрошње. Неопходно је, у наредном периоду, предузети додатне активности како би се унапредио квалитет читавања и самим тим повећали приходи.

Предузеће спроводи мере на проналажењу и легализацији/регистрацији нелегалних прикључака. Ово подразумева да предузеће свакодневно обилази територију пружања услуга у циљу откривања нелегалних корисника и њиховог увођења у легалне токове.

Замена водомера, проналажење и легализација/регистрација нелегалних прикључака, откривање и отклањање техничких и административних губитака на водоводном систему, а у циљу повећања фактурисаног износа, са једне стране и смањење техничких губитака у систему, а у циљу смањења трошкова пословања (смањење утрошака електричне енергије), са друге стране, су активности на које је предузеће ставило акценат и дало највећи приоритет у свом пословању.

Такође, предузеће је формирало радни тим са задатком обиласка корисника на терену са циљем информисања дужника о начинима измирења дуговања, а у циљу боље наплате потраживања.

Приоритет пословања у наредном периоду треба ставити на усаглашавање расхода са реализацијом прихода како би предузеће могло да финансира све издатке.

Све ове активности, појединачно и у синергији су утицале да предузеће процени да ће у извештајном периоду 2025. години остварити добитак у износу од 2.604.000,00 динара.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1 Циљеви и активности

Резултат процеса планирања су планске одлуке, а циљеви су основна планска одлука.

Пре организовања, вођења и контроле, руководство мора да планира како би за дефинисану мисију и визију одредило главне правце деловања.

Свако предузеће има своју мисију. Мисија је општи циљ предузећа. Из мисије се изводе визија, циљеви и друге планске одлуке.

Мисија дефинише сврху предузећа, па нам показује разлог његовог постојања. Мисија ЈКП Водовод Смедерево је дистрибуција и обезбеђивање услова за снабдевање водом за пиће крајњих корисника, као и пречишћавање и одвођење атмосферских и отпадних вода, усклађених са захтевима и потребама корисника, уз константно повећање поверења корисника и развијање и изграђивање са купцима (корисницима) и испоручиоцима (добављачима) односа озбиљног и поузданог пословног партнера.

Визија говори о основној сврси предузећа, вредностима и будућности предузећа. Визија ЈКП Водовод Смедерево је континуирано редовно снабдевање корисника у граду и насељима на територији града хигијенски исправном водом за пиће у потребним и довољним количинама, уз повећање броја корисника који користе воду за пиће и/или услуге уклањања отпадних вода уз истовремено обнављање капацитета и опреме који су у функцији пружања квалитетније услуге, уштеде енергената, заштите животне средине, ефикасног, рентабилног и економичног пословања.

Циљеви предузећа произилазе из сврхе постојања предузећа. Њиховој конкретизацији претходи утврђивање мисије и визије предузећа. Приоритетни циљ, које руководство мора стално имати на уму, јесте циљ да се, пре свега, на захтеве тржишта, односно корисника одговори квалитетном и добром услугом. Циљевима се опредељује начин, извори, време и контрола остваривања мисије предузећа.

У 2026. години планирани циљеви су:

1. Смањење губитака у систему,
2. Смањење броја водомера који нису оверени у законском року од 5.година-замена водомера,
3. Спровођење системске и планске реконструкције водоводне мреже,
4. Повећање броја корисника услуга водоснабевања регистрацијом и легализацијом нелегалних прикључака
5. Наставак процеса преласка са физичког на даљинско читавање одређеног броја водомера;

Активности за достизање циљева:

1. Замена водомера;
2. Замена мреже у којој су пронађени губици, замена мреже у складу са пројектном документацијом;
3. Одржавање и замена дотрајалих делова мреже ради смањења цурења, редовно читавање, проналажење и увођење у евиденцију нелегалних корисника;
4. Евидентирање свих активних и нелегалних прикључака;
5. Куповина и уградња нових модула, замена водомера, отклањање недостатака у систему одржавања;

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026.година	2027.година	2028. година		
Смањење губитака у систему водоснабдевања	Проценат неизмерене нефактурисане воде	2025	48 %	45%	42%	39%	Извештаји Сектора техничких послова и Сектора корисничких послова	Одржавање и замена дотрајалих делова мреже ради смањења цурења, редовно читавање, проналажење и увођење у евиденцију нелегалних корисника
Смањење броја водомера који нису оверени у законском року од пет година - замена водомера	Број замењених водомера	2025	2765	7500	7500	7500	Извештаји Сектора корисничких послова	Замена водомера старијих од 5–7 година
Спровођење системске и планске реконструкције водоводне мреже	Дужина системски и плански реконструисане водоводне мреже у (m)	2025	1000	3000	4000	4000	Извештаји Сектора техничких послова	Замена мреже на којој су пронађени губици Замена мреже у складу са пројектном документацијом
Повећање броја корисника услуге водоснабдевања легализацијом и регистрацијом нелегалних прикључака	Број легализованих и регистрованих нелегалних прикључака уведених у евиденцију	2025	85	90	90	90	Извештаји Сектора техничких послова	Евидентирање свих активних и нелегалних прикључака Појачана теренска контрола и идентификација нерегистрованих потрошача и њихово увођење у систем наплате
Наставак процеса преласка са физичког на даљинско читавање одређеног броја водомера	Број нових корисника на даљинском читавању водомера	2025	350	700	750	800	Извештаји Сектора корисничких послова	Набавка и уградња нових модула, замена водомера

3.2. Анализа пословног окружења (тржишта)

А. Анализа потенцијално нових производа/услуга

ЈКП Водовод Смедерево у оквиру основне делатности обавља следеће услуге: снабдевање водом и одвођење и пречишћавање отпадних вода. Предузеће током 2026. године не планира да уводи потенцијално нове производе/услуге.

Б. Анализа повећања производње

Број легално прикључених потрошача на систем водоснабдевања и систем одвођења и пречишћавања отпадних вода се повећава предузимањем мера на откривању нелегалних прикључака и увођење истих у евиденцију, обрадом захтева за прикључење, раздвајањем прикључка, регистрацијом нових потрошача и позитивним решавањем поднетих захтева.

В. Анализа циљних тржишта

Предузеће снабдева потрошаче на територији града Смедерева. Системом градског водоснабдевања потпуно је покривено подручје градског центра Смедерева, са приградским селима Удовице, Петријево, Вучак, Ландол, Кулич, Шалинац, Липе, Радинач, Водањ, Раља и Враново.

Насеља Сеоне, Бадљевица, Биновац, Врбовац, Друговац, Колари, Луњевац, Мало Орашје и Суводол имају организовано снабдевање, односно снабдевају се водом из аутономних водоводних система који у свом саставу имају бунаре, резервоаре, пумпне станице и примрну и дистрибутивну мрежу.

Г. Анализа конкуренције

На подручју на коме Предузеће обавља делатност не постоји други правни субјект који се бави делатношћу дистрибуције чисте воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода. У складу са неведеним, Предузеће нема конкуренцију на тржишту.

Д. Процена удела на тржиштима

Имајући у виду да на релевантном тржишту Предузеће нема конкуренцију, може се констатовати да има доминантан положај на истом.

Ђ. План продаје

План физичког обима продаје воде и услуга канализације за све категорије потрошача, дефинише се на основу остварених количина продаје у 2025. години, претпостављене тражње за наведеним производом и услугом и планираног повећања броја корисника код појединих категорија потрошача.

Е. Унапређење маркетинг стратегије

Маркетинг стратегија Предузећа ће и у 2026. години бити усмерена ка крајњем кориснику - потрошачу, као и на расположивим финансијским ресурсима.

Предузеће настоји да настави промовисање свог рада и услуга у писаним и електронским медијима у складу са расположивим средствима која се могу одвојити за трошкове рекламе и пропаганде. Поред наведених, Предузеће ће током 2026. године наставити са обавештавањем корисника услуга о својим активностима путем средстава јавног информисања и своје интернет странице.

3.3. Ризици у пословању

У току редовног пословања у Предузећу се предузимају сталне активности на решавању и елиминисању ризика пословања.

Предузеће управља ризицима кроз успостављен систем финансијског управљања и контроле (ФУК) у складу са прописима.

Предузеће је 2019. године је имплементирало систем ФУК, који се стално ажурира кроз процесе, процедуре, контролне листе и регистар ризика, тако да ће и у 2026. години наставити са иновирањем и имплементирањем система ФУК-а.

Управљање ризицима укључује препознавање, процену и контролу над потенцијалним околностима које могу негативно утицати на остваривање циљева предузећа. Процес управљања ризицима обухвата следеће активности:

1. утврђивање ризика,
2. процене ризика (мерење вероватноће и ефекта ризика и њихово рангирање),
3. одређивање активности за поступање по ризицима,
4. успостављање система за праћење и извештавање о најзначајнијим ризицима.

У току редовног пословања у Предузећу се предузимају сталне активности на решавању и елиминисању следећих ризика у пословању:

- ценовни ризик – финансијски ризик који произилази из промена цена на тржишту,
- ризик ликвидности – ризик немогућности плаћања доспелих обавеза у моменту доспећа,
- кредитни ризик – ризик од немогућности наплате потраживања,
- ризик новчаног тока – ризик да сопственим изворима (приливима) не може да финансира издатке за трошкове и даљи раст и развој,
- оперативни ризик – ризик од губитка који настаје због неадекватних процедура, неуспелих интерних процеса, људског фактора, системских или екстерних догађаја.

У следећој табели је приказан преглед најважнијих ризика из процеса финансијског пословања, процеса прихода и процеса управљања имовином, као и планиране активности у случају појаве ризика.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат случајна станка ризи ка (у 000 дин)	Планиране активности случајно појава ризи ка
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1* 2	Ефекат ризик а		
Кашњење у наплати	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	Немогуће је прецизно проценити финансијски ефекат	Контролна листа рокова
Немогућност наплате прихода	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	Немогуће је прецизно проценити финансијски ефекат	Принудна наплата
Немогућност спровођења принудне наплате над дужницима	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	Немогуће је прецизно проценити финансијски ефекат	Осигуравање наплате из других мера
Пропусти у утврђивању обвезника плаћања	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	Немогуће је прецизно проценити финансијски ефекат	Благовремено ажурирање евиденције обвезника
Кашњење у обрачуна	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	Немогуће је прецизно проценити финансијски ефекат	Чек листа рокова, праћење поступања по роковима
Могућност грешке у читавању због неприступачност и мерних места	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	Немогуће је прецизно проценити финансијски ефекат	Издавање налога кориснику за уклањање препрека и олакшавањем приступа мерним местима
Недостатак људских ресурса	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	Немогуће је прецизно проценити финансијски ефекат	Планирање људских ресурса на годишњем нивоу

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

Због непотпуног захтева странке одабир погрешног прикључка што може довести до оштећења инсталација приликом постављања прикључка	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	Немогуће је прецизно проценити финансијски ефекат	Планирање људских ресурса на годишњем нивоу
Стечај добављача	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	Немогуће је прецизно проценити финансијски ефекат	Контрола приликом израде техничке спецификације, анализа оцене добављача
Појава отказивања рада мреже, кварова на постројењима и мрежи	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	Немогуће је прецизно проценити финансијски ефекат	План редовног одржавања

3.4 Планирани индикатори за 2026.Годину

		у 000 динара
		2026. година
Укупни капитал	План	740.485
	Реализација	-
	% одступања реализације од плана	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+0%
Укупна имовина	План	1.540.678
	Реализација	-
	% одступања реализације од плана	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+5%
Пословни приходи	План	801.156
	Реализација	-
	% одступања реализације од плана	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+11%
Пословни расходи	План	799.719
	Реализација	-
	% одступања реализације од плана	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+14%
Пословни резултат	План	1.437
	Реализација	-
	% одступања реализације од плана	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-93%
Нето резултат	План	1.802
	Реализација	-
	% одступања реализације од плана	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-31%
Број запослених на дан 31.12.	План	180
	Реализација	-
	% одступања реализације од плана	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+3%
Просечна нето зарада	План	102
	Реализација	-
	% одступања реализације од плана	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+10%
Инвестиције	План	176.771
	Реализација	-
	% одступања реализације од плана	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+327%

	План 2026. година
EBITDA	110.622
ROA	0,12
ROE	0,24
Оперативни новчани ток	1.437
Дуг / капитал	67,20
Ликвидност	72,09
% зарада у пословним приходима	50,99

у 000 динара

	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	18.791.402,42
Кредитно задужење са гаранцијом државе	
Укупно кредитно задужење	18.791.402,42

у 000 динара

	План 2026. година
Субвенције	План 15.000.000,00
	Пренето -
	Реализовано -
Остали приходи из буџета	План
	Пренето -
	Реализовано -
Укупно приходи из буџета	План 15.000.000,00
	Пренето -
	Реализовано -

3.5 Активности које јавно предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања

Потреба увођења добрих правила корпоративног управљања у предузећу ради постизања повољније економске позиције. Обавеза директора и Надзорног одбора је да познају и усавршавају се у области корпоративног управљања.

Председник и чланови Надзорног одбора дужни су да се током обављања своје функције додатно стручно усавршавају у области корпоративног управљања, а у складу са Законом о јавним предузећима, Програм стручног усавршавања ће утврдити Влада.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА У 2026.ГОДИНИ

У 2026. години, Предузеће, у смислу финансијског резултата, планира да оствари нето добит од 1.802.000 динара.

Финансирање интерног раста (инвестиција) из добити се огледа, пре свега, у токовима готовине, где се рачуноводствена добит не налази у новцу, односно тај новац биће искоришћен за исплату добављачима чиме се увећава стална имовина у билансу стања (АОП 002).

Овај принцип пословног планирања је једини одржив модел пројектовања пословних прихода и расхода, јер би у супротном предузеће било доведено или у рачуноводствени губитак или у позицију да не може да финансира основну делатност тј. у финансијску блокаду чиме би било угрожено водоснабдевање града Смедерева.

4.1 Физички обим производње

План производње и дистрибуције воде за пиће за 2026.год. урађен је на претпостављеном тренду изпретходне године, односно приближно истом физичком обиму пружене услуге услед прикључења нових корисника, регистрација нелегалних корисника, појачаној активности на детекцији кварова и квалитетнијег мерења услед замене водомера. Предузеће процењује да ће у 2026. години фактурисати корисницима потрошњу воде у износу 4.832.442 m³ и 3.085.875 m³ за услугу одвођења отпадних вода - канализацију.

Ред.бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026
1	2	3				
1	Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Привреда	m ³	88.909	180.250	301.022	393.822
2	Одвођење отпадних вода – Канализација - Привреда	m ³	54.320	109.140	174.730	237.754
3	Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Установе	m ³	39.900	75.960	118.320	176.222
4	Одвођење отпадних вода – Канализација - Установе	m ³	33.100	68.000	105.800	145.990
5	Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Грађани	m ³	764.550	1.617.041	2.788.783	3.940.550
6	Одвођење отпадних вода – Канализација - Грађани	m ³	548.100	1.171.680	1.939.238	2.702.131
7	Корисници у селима са аутономним системима водоснабдевања - АСВ	m ³	72.230	152.700	261.555	321.848
	УКУПНО - ВОДА	m³	965.589	2.025.951	3.469.680	4.832.442
	УКУПНО - КАНАЛИЗАЦИЈА	m³	635.520	1.348.820	2.219.768	3.085.875

Остале комуналне и друге услуге се не могу по физичком обиму једнозначно одредити, јер се пружају на основу уговора и закључница са различитим спецификацијама радова и материјала за које се сачињавају одговарајуће понуде и калкулације на бази ценовника осталих комуналних услуга.

4.2 Пројекција пословних прихода у 2026.години

Приходи од производње и дистрибуције воде за пиће представљају производ планираног физичког обима производње и важеће одлуке о цени воде за пиће.

Приход од изградње и одржавања мреже водовода и прикључака остварује се вршењем услуга израде нових прикључака, изградње и поправке водоводне мреже.

Приход од одржавања и изградње канализационе мреже обухвата приходе од одржавања атмосферске канализације на основу уговора са градом Смедерево, израде нових прикључака и услуге специјалних цистерни "Вома" и "Фекалка".

Активирање учинака за сопствене потребе се односи на планирану изградњу и реконструкцију водоводне и канализационе мреже која се, првенствено, финансира из сопствених средства.

Ред. бр.	Врста прихода услуге	Процена остварења 2025.	План 1. 1 - 31. 03. 2026. године	План 1. 1 - 30. 06. 2026. године	План 1. 1 - 30. 9. 2026. године	План 1. 1 - 31. 12. 2026. године
1	2	3	4	5	6	7
1	Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Привреда	72.638.366,98	16.270.421,24	32.985.900,51	55.735.437	72.069.755
2	Одвођење отпадних вода – Канализација - Привреда	8.884.271,71	1.994.016,31	4.006.386,97	6.489.570	8.727.639
3	Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Установе	25.944.812,87	5.198.444,24	10.845.574,88	18.583.113	27.362.578
4	Одвођење отпадних вода – Канализација - Установе	7.979.516,80	1.568.823,85	3.532.012,48	6.044.935	8.246.425
5	Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Грађани	347.024.846,97	67.632.165,63	144.726.466,37	252.500.610	356.783.307
6	Одвођење отпадних вода – Канализација - Грађани	88.301.670,18	17.799.928,43	38.498.782,58	64.459.943	89.818.387
7	Корисници у селима са аутономним системима водоснабдевања - АСВ	22.876.298,42	5.612.426,37	11.482.372,70	20.104.855	24.739.383
8	Погонска спремност система	54.592.087,14	12.810.175,00	26.175.908,00	40.166.645	53.608.444
9	Превоз воде цистерном	1.234.375,78	400.000,00	800.000,00	1.200.000	1.600.000
10	Приход од изградње и одржавања водоводне мреже и прикључака	6.689.696,65	9.900.000,00	19.800.000,00	29.700.000	39.600.000
11	Приход од одржавања и изградње мреже канализације	24.271.330,25	5.650.000,00	11.300.000,00	16.950.000	22.600.000
12	Приход - пројектовање и давање сагласности	3.389.415,86	1.750.000,00	3.500.000,00	5.250.000	7.000.000
13	Баждарење водомера, дезинфекција система и друго	0	0	0	0	0
14	Активирање или потрошња производа и учинака за сопствене потребе (реконструкција и изградња вод. и канал. мреже и прикључака и др.)	22.435.548,30	16.000.000,00	32.000.000,00	48.000.000	65.000.000
15	Услуге издавања у закуп пословног простора	2.843.988,81	750.000,00	1.500.000,00	2.250.000	3.000.000
16	Приходоване судске таксе (тужбе)	5.928.789,10	1.500.000,00	3.000.000,00	4.500.000	6.000.000
17	Приходи од условљених донација	0	0	0	0	0
18	Приходи од текућих субвенција	28.996.400,00	3.750.000,00	7.500.000,00	11.250.000	15.000.000
	Приходи од производа и услуга на домаћем тржишту	663.826.690	163.336.401	341.153.404	567.435.109	712.155.917
	Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	28.996.400	0	0	0	15.000.000
	Други пословни приходи	8.772.778	2.250.000	4.500.000	6.750.000	9.000.000
	Приходи од активирања учинака и робе	22.435.548	16.000.000	32.000.000	48.000.000	65.000.000
	УКУПНО:	724.031.416	185.336.401	385.153.404	633.435.109	801.155.917

4.3 Пројекција пословних расхода у 2026.години

Пословни расходи су планирани са циљем да Предузеће на најефикаснији начин одговори захтевима и задацима који су постављени пред њега у смислу одговорности према корисницима за квалитет пружене услуге, одговорности према стручним критеријумима одржавања и управљања комуналном инфраструктуром, одговорности према повериоцима, друштвеној одговорности и очувању животне средине и одговорности према очувању имовине Оснивача.

Редни број	Врста трошка (услуге)	Процена остварења 2025.	План 1. 1 - 31.3. 2026. године	План 1. 1 - 30.6. 2026. године	План 1. 1 - 30.9. 2026. године	План 1. 1 - 31. 12. 2026. године
1	2	3	4	5	6	7
1	511 – Трошкови материјала за израду	10,988,009	2,343,750	7,031,250	13,281,250	15,625,000
2	512 – Трошкови осталог материјала	44,412,167	8,212,650	24,637,950	46,538,350	54,751,000
3	513 – Трошкови горива и енергије.	121,180,824	18,120,000	54,360,000	102,680,000	120,800,000
4	520 – Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)	261,404,000	47,533,884	142,601,652	269,358,676	316,892,560
5	521 – Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца,	36,995,000	7,201,383	21,604,150	40,807,840	48,009,223
6	523 - Трошкови накнада по ауторским уговорима		0	0	0	0
6	524 – Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	1,616,049	525,000	1,575,000	2,975,000	3,500,000
7	525 -Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора	3,604,916	180,000	540,000	1,020,000	1,200,000
8	526 – Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора	1,002,702	133,333	400,000	755,556	888,889
9	528 – Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга	14,481,300	2,400,000	7,200,000	13,600,000	16,000,000
10	529 – Остали лични расходи и накнаде	21,646,033	3,300,000	9,900,000	18,700,000	22,000,000
11	531 – Трошкови транспортних услуга,	8,642,870	1,095,000	3,285,000	6,205,000	7,300,000
12	532 – Трошкови услуга одржавања,	52,019,464	7,615,725	22,847,175	43,155,775	50,771,500
13	533 – Трошкови закупнина	1,075,937	180,000	540,000	1,020,000	1,200,000
14	535 – Трошкови рекламе и пропаганде,	1,316,254	150,000	450,000	850,000	1,000,000
15	539 – Трошкови осталих услуга.	15,453,476	3,348,000	10,044,000	18,972,000	22,320,000
16	540 – Трошкови амортизације	53,809,000	8,100,000	24,300,000	45,900,000	54,000,000
17	545 – Резервисање за отпремнине	1,900,000	750,000	2,250,000	4,250,000	5,000,000
18	550-Трошкови непроизводних услуга	11,041,864	2,952,000	8,856,000	16,728,000	20,680,000
19	551 – Трошкови репрезентације	1,054,586	390,000	1,170,000	2,210,000	2,600,000
20	552 – Трошкови премије осигурања	3,328,713	900,000	2,700,000	5,100,000	6,000,000
21	553 – Трошкови платног промета	1,373,123	300,000	900,000	1,700,000	2,000,000
22	554 - Трошкови чланарина	459,604	75,000	225,000	425,000	500,000
23	555 - Трошкови пореза	4,633,578	825,000	2,475,000	4,675,000	5,500,000
24	559 - Остали нематеријални трошкови	30,058,533	3,177,000	9,531,000	18,003,000	21,180,000
26	580 - Расходи од усклађивања вредности биолошких средстава	0				
27	580 - Расходи од усклађивања вредности биолошких средстава	0				
	УКУПНО:	703,498,000	119,807,726	359,423,177	678,910,446	799,718,172

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године						
Прилог 5.						
у 000 динара						
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	1.186.267	1.202.153	1.210.855	1.220.550
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	8.604	8.604	9.088	9.088
010	1. Улагања у развој	0004	1.998	1.998	1.998	1.998
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2.170	2.170	2.654	2.654
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	4.436	4.436	4.436	4.436
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1.167.835	1.183.721	1.191.939	1.201.634
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	940.125	947.300	950.145	957.905
023	2. Постројења и опрема	0011	185.210	196.874	205.374	209.371
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	42.500	39.547	36.420	34.358
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	9.828	9.828	9.828	9.828
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартције од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	3.850	3.540	2.987	2.542
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	314.290	309.756	317.546	317.142

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	33.760	33.495	32.829	32.010
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	31.785	31.520	30.854	30.035
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.975	1.975	1.975	1.975
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	230.458	235.874	239.601	241.792
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	230.458	235.874	239.601	241.792
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	31.478	30.265	29.541	27.069
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	31.478	30.265	29.541	27.069
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	12.470	3.171	8.329	8.136
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	6.124	6.951	7.246	8.135
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.504.407	1.515.449	1.531.388	1.540.234
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	425.870	422.345	420.100	418.907
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	740.363	740.403	740.414	740.485
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	779.250	779.250	779.250	779.250
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	824	824	824	824
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	10.646	10.646	10.646	10.646
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.680	1.720	1.731	1.802
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.680	1.720	1.731	1.802
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	30.745	30.745	30.745	30.745
350	1. Губитак ранијих година	0413	30.745	30.745	30.745	30.745
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	54.124	54.404	55.638	55.755
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	34.124	34.404	36.239	36.964
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	29.870	30.150	31.985	32.710
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	4.254	4.254	4.254	4.254
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	20.000	20.000	19.399	18.791
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	20.000	20.000	19.399	18.791
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	1.457	1.457	1.457	1.457
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	300.475	300.842	301.850	302.617
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	407.988	418.343	432.029	439.920
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	237.101	237.101	237.101	237.101
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	237.101	237.101	237.101	237.101
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	10.854	10.540	10.145	10.145
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442	42.617	52.896	65.740	72.676

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

	(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)					
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	42.617	52.896	65.740	72.676
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	95.629	96.019	97.256	98.211
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	93.500	93.890	95.127	96.082
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	2.129	2.129	2.129	2.129
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	21.787	21.787	21.787	21.787
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.504.407	1.515.449	1.531.388	1.540.234
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	425.870	422.345	420.100	418.907

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

Прилог 5а БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године у 000 динара						
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	200.289	409.578	627.867	801.156
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	178.039	361.078	539.117	712.156
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	178.039	361.078	539.117	712.156
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	16.250	34.500	65.750	65.000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	6.000	14.000	23.000	24.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	201.153	401.032	576.024	799.719
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	47.794	95.588	119.485	191.176

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	103.446	205.318	306.800	408.491
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	80.546	159.519	238.101	316.893
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	12.002	24.005	36.007	48.009
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	10.897	21.795	32.692	43.589
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	13.400	27.100	40.200	54.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	20.648	41.296	61.944	82.592
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.250	2.500	3.750	5.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	14.615	29.230	43.845	58.460
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	8.546	51.844	1.437
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	864	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	13.125	24.250	39.375	48.500
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	13.125	24.250	39.375	48.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	150	300	450	600
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	150	300	450	600
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	12.975	23.950	38.925	47.900
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	11.456	22.912	34.367	45.823
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	25.895	51.790	77.685	103.580
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	4.636	9.271	13.907	18.542
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	125	250	375	500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	229.505	466.011	715.516	914.021
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	227.323	453.372	654.534	904.399
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2.183	12.639	60.982	9.622
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	375	750	1.125	1.500
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.808	11.889	59.857	8.122
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1.285	2.570	3.855	5.140
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	483	965	1.448	1.930

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	188	375	563	750
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК	1055	228	8.729	55.117	1.802
	$(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$					
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056	0	0	0	0
	$(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Прилог 56

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	214,960	409,407	639,629	840,859
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	195,200	384,127	597,107	791,457
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

3. Примљене камате из пословних активности	3004	5,200	10,050	15,989	20,126
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	14,560	15,230	26,533	29,276
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	214,612	385,838	612,720	799,015
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	106,237	168,740	286,490	365,103
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	102,123	204,246	306,368	408,491
4. Плаћене камате у земљи	3010	38	42	207	354
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	1,625	3,250	4,875	6,520
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4,589	9,560	14,780	18,547
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	348	23,570	26,909	41,844
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	10,870	21,740	30,712	45,003
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	10,870	21,740	30,712	45,003
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	10,870	21,740	30,712	45,003
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	214,960	409,407	639,629	840,859
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	225,482	407,578	643,432	844,018
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	1,830	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	10,522	0	3,803	3,159
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	17,463	1,287	6,500	4,123
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	6,941	3,117	2,697	964

4.4 Цене

ЈКП Водовод Смедерево примењује, од 15. 8. 2024. године, следећи Ценовник воде за пиће и канализације, на који је Решењем Градског већа града Смедерева бр. 303-42/2024-09 од 15. јула 2024. године дата сагласност, а са применом од дана доношења решења, тј. 30 дана од дана доношења, а у складу са Законом о заштити потрошача:

Ценовник воде за пиће и канализације		
ВРСТА УСЛУГЕ	јединица мере	цена без ПДВ-а
Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Привреда	(дин/м³)	195,30
Одвођење отпадних вода – Канализација - Привреда	(дин/м³)	39,06
Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Установе	(дин/м³)	161,83
Одвођење отпадних вода – Канализација - Установе	(дин/м³)	58,83
Производња и дистрибуција воде за пиће – ВОДА - Грађани	(дин/м³)	94,39
Одвођење отпадних вода – Канализација - Грађани	(дин/м³)	34,54
Корисници у селима са аутономним системима водоснабдевања - АСВ	(дин/м³)	75,74
Корисници у селима са аутономним системима водоснабдевања - АСВ - техничка вода	(дин/м³)	38,79
ВРСТА УСЛУГЕ	јединица мере	Цена без ПДВ-а
Погонска спремност система	(дин/кориснику)	128,93

Ценовници осталих комуналних услуга

ЈКП Водовод Смедерево примењује, од 10. 8. 2025. године, нове ценовнике комуналних и ванредних услуга, на која су Решењима Градског већа града Смедерева бр. 303-45/2025-09 и бр. 303-46/2025-09, од 10. јула 2025.године, дате сагласности, а са применом од дана доношења решења, тј. 30 дана од дана доношења, а у складу са Законом о заштити потрошача. Ценовници комуналних и ванредних услуга објављени су на порталу ЈКП Водовод Смедерево на адреси:

<https://www.sdvodovod.co.rs/dokumenti/cenovnik-komunalnih-usluga-2025/>

<https://www.sdvodovod.co.rs/dokumenti/cenovnik-vanrednih-usluga-2025/>

4.5 Субвенције

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	29.000.000	29.000.000	29.000.000	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	29.000.000	29.000.000	29.000.000	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
УКУПНО	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

ПРОЈЕКЦИЈА РАСХОДА ЗА ТЕКУЋЕ СУБВЕНЦИЈЕ, УСЛУГЕ ПО УГОВОРУ И КАПИТАЛНЕ СУБВЕНЦИЈЕ ЗА 2026. ГОД ИЗ БУЏЕТА ГРАДА СМЕДЕРЕВА

А КАПИТАЛНЕ И ТЕКУЋЕ СУБВЕНЦИЈЕ

А. I КАПИТАЛНЕ СУБВЕНЦИЈЕ		План 1.1-31. 3. 2026.	План 1. 1-30. 6. 2026.	План 1. 1- 30. 9. 2026.	План 1. 1- 31. 12. 2026.
А I 1	Накнада трошкова набавке пумпе за воду за постројење у Улици Војводе Степе	0,00 дин.	5.000.000,00 дин.	5.000.000,00 дин.	5.000.000,00 дин.
УКУПНО А I :		0,00 дин.	5.000.000,00 дин.	5.000.000,00 дин.	5.000.000,00 дин.
А. II ТЕКУЋЕ СУБВЕНЦИЈЕ		План 1.1-31. 3. 2026.	План 1. 1-30. 6. 2026.	План 1. 1- 30. 9. 2026.	План 1. 1- 31. 12. 2026.
А II 1	Накнада дела трошкова електричне енергијеу циљу несметаног функционисања система водоснабдевања	2.500.000,00 дин.	5.000.000,00 дин.	7.500.000,00 дин.	10.000.000,00 дин.
УКУПНО А II :		2.500.000,00 дин.	5.000.000,00 дин.	7.500.000,00 дин.	10.000.000,00 дин.
УКУПНО А:		2.500.000,00 дин.	10.000.000,00 дин.	12.500.000,00 дин.	15.000.000,00 дин.
<u>Б УСЛУГЕ ПО УГОВОРУ И УСЛУГЕ ПО НАЛОГУ ДРЖАВНИХ ОРГАНА И ОРГАНА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ</u>					
Б. I УСЛУГЕ ПО УГОВОРУ		План 1.1-31. 3. 2026.	План 1. 1-30. 6. 2026.	План 1. 1- 30. 9. 2026.	План 1. 1- 31. 12. 2026.
Б I 1	Одржавање атмосферске и мешовите канализације и осталих објеката заједничке комуналне потрошње	3.625.000,00 дин.	7.250.000,00 дин.	10.875.000,00 дин.	14.500.000,00 дин.
Б I 2	Пружање услуга изградње нове и реконструкције постојеће мреже пре асфалтирања улица	5.000.000,00 дин.	20.000.000,00 дин.	25.000.000,00 дин.	30.000.000,00 дин.
УКУПНО Б I :		3.625.000,00 дин.	7.250.000,00 дин.	10.875.000,00 дин.	44.500.000,00 дин.
Б. II УСЛУГЕ ПО НАЛОГУ ДРЖАВНИХ ОРГАНА И ОРГАНА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ		План 1.1-31. 3. 2026.	План 1. 1-30. 6. 2026.	План 1. 1- 30. 9. 2026.	План 1. 1- 31. 12. 2026.
Б II 1	Изградња комуналне инфраструктуре (мреже и прикључака) у складу са обједињеном процедуром за добијање грађевинске дозволе, а које финансирају инвеститори кроз локални допринос за уређење градског грађевинског земљишта	1.200.000,00 дин.	3.600.000,00 дин.	4.800.000,00 дин.	5.500.000,00 дин.
Б II 2	Пружање услуга по налогу инспекцијских служби	1.600.000,00 дин.	3.200.000,00 дин.	4.800.000,00 дин.	7.000.000,00 дин.
УКУПНО Б II :		2.800.000,00 дин.	6.800.000,00 дин.	9.600.000,00 дин.	12.500.000,00 дин.
УКУПНО Б :		6.425.000,00 дин.	14.050.000,00 дин.	20.475.000,00 дин.	57.000.000,00 дин.
СВЕГА ИЗ БУЏЕТА :		8.925.000,00 дин.	24.050.000,00 дин.	32.975.000,00 дин.	72.000.000,00 дин.

*** Капиталне субвенције**

1. Накнада трошкова набавке пумпе за воду за постројење у Улици Војводе Степе

*** Текуће субвенције**

1. Накнада дела трошкова електричне енергије у циљу несметаног функционисања система водоснабдевања

*** Услуге по уговорима:**

1. Атмосферска канализација – одржавање градске атмосферске канализације због одржавања њене функционалности
2. Пружање услуга изградње нове и реконструкције постојеће водоводне и канализационе мреже пре асфалтирања улица

*** Услуге по налогу државних и органа локалне самоуправе:**

1. Изградња недостајуће водоводне и канализационе мреже и приључака на водовод и канализацију на основу издатих грађевинских дозвола за објекте на територији града Смедерева. По обједињеној процедури све послове на изградњи нових прикључака на мрежу водовода и канализације, као и материјал неопходан за радове набавља ЈКП Водовод Смедерево, из тог разлога неопходна су средства за обављање тих радова
2. Извођење радова по решењима Одељења за инспекцијске послове – решења се издају за послове који нису у надлежности ЈКП Водовода, а које ЈКП Водовод може да изведе као ванредну услугу која се наплаћује.

4.6 ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	212.326.378	183.244.204	55.535.421	111.070.842	166.606.263	222.141.685
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	302.459.228	261.404.000	79.223.140	158.446.280	237.669.420	316.892.560
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	348.387.023	301.006.706	91.225.446	182.450.892	273.676.337	364.901.783
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	183	175	184	179	179	180
4.1.	- на неодређено време	162	161	167	162	162	162
4.2.	- на одређено време	21	14	17	17	17	18
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3.587.305	1.616.049	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	0	4	5	5	5
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	2.500.000	3.604.916	300.000	600.000	900.000	1.200.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	6	1	6	6	6	6
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.053.991	888.889	222.222	444.445	666.667	888.889
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	8.300.000	9.236.338	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
20	Дневнице на службеном путу	100.000	97.000	25.000	50.000	75.000	100.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

21	Накнаде трошкова на службеном путу	100.000	72.000	25.000	50.000	75.000	100.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.875.000	790.020	833.333	3.333.333	4.583.333	5.000.000
23	Број прималаца отпремнине	5	3	2	8	11	12
24	Јубиларне награде	1.885.000	379.010	125.667	251.333	1.256.667	1.885.000
25	Број прималаца јубиларних награда	14	20	1	2	10	15
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	10.500.000	7.542.358	2.625.000	5.250.000	7.875.000	10.500.000
28	Стипендије	100.000	12.500	25.000	50.000	75.000	100.000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	750.000	240.000	187.500	375.000	562.500	750.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	200.000	108.750	50.000	100.000	150.000	200.000

5. Планирани начин расподеле добити

Предузеће процењује да ће у 2025.години остварити нето добит од 2.604.000 динара. Одлуку о начину расподеле добити донеће Надзорни одбор предузећа у складу са Законом о буџету Републике Србије за 2026.годину/ Одлуком о буџету града Смедерева за 2026.годину.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1 Структура запослености по секторима / организационим јединицама

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Пословодство предузећа	11	11	7	5	2
2	Сектор заједничких послова	29	40	30	28	2
3	Сектор техничко развојних послова	14	18	12	11	1
4	Сектор производње	29	76	42	40	2
5	Сектор одржавања мреже водовода и канализације	40	107	47	40	7
6	Сектор корисничких послова	42	81	37	37	0
УКУПНО:		165	333	175	161	14

6.2 Планирана структура запослених

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	29	32	3	3
2	ВС	6	6		
3	ВКВ	3	2		
4	ССС	64	63		
5	КВ	44	45		
6	ПК	7	7		
7	НК	22	25		
УКУПНО		175	180	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	10	12
2	30 до 40	33	35
3	40 до 50	52	52
4	50 до 60	61	61
5	Преко 60	19	20
УКУПНО		175	180
Просечна старост		49,26	48,09

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	127	131	3	3
2	Женски	48	49	0	0
УКУПНО		175	180	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	18	23
2	5 до 10	23	23
3	10 до 15	31	31
4	15 до 20	20	20
5	20 до 25	26	26
6	25 до 30	29	29
7	30 до 35	20	20
8	Преко 35	8	8
УКУПНО		175	180

6.3 Динамика запошљавања

Предузеће планира да на дан 31.12.2025. године има 161 запосленог на неодређено време и 14 запослених на одређено време, и то 13 запослених на одређено време због повећаног обима посла и 1 запосленог на одређено време због замене привремено одсутних запослесних (боловање).

Предузеће планира да у 2026. години изврши пријем 8 лица у радни однос на неодређено време од којих су 8 лица у предузећу ангажована на основу Уговора о раду на одређено време (у смислу планиране масе зараде та лица ће се сматрати старозапосленима), а све у складу са Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр.54/09,73/10,101/10,101/11,93/12,62/13,63/13- исправка, 108/13,142/14,68/15-др.закон,103/15, 99/2016 , 113/2017,95/2018,31/2019,72/2019,149/2020, 118/2021 и 92/2023) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ број 159/2020 и 116/2023). За пријемнаведених лицаје потребна сагласност надлежног тела Владе Републике Србије.

Предузеће планира да 3 запослена којима истиче уговор о раду на одређено време због повећаног обима посла или због замене привремено одсутних запослених, ангажује по основу Уговора о привременим и повременим пословима.

Предузеће планира пријем 12 лица на одређено време због повећаног обима посла, и 1 лице ангажовано по основу Уговора о допунском раду.

За ангажовање горе наведених лица по различитим основама, није потребна сагласност тела Владе Републике Србије, јер укупан број запослених на основу Уговора о раду на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажована по Уговору о привременим и повременим пословима и 1-ог лица по основу Уговора о допунском раду , није већи од 10% укупног броја запослених на неодређено време,у складу са Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/09,73/10,101/10,101/11,93/12,62/13,63/13- исправка, 108/13,142/14,68/15-др.закон,103/15, 99/2016, 113/2017,95/2018,31/2019,72/2019, 149/2020,118/2021 и 92/2023).

Повећан обим посла, који изискује пријем извршиоца у радни однос на одређено време и по основу Уговора о привременим и повременим пословима, огледа се у појачаним активностима на идентификацији и регистрацији нелегалних корисника и њиховом увођењу у евиденцију, на проналажењу и смањењу губитака на мрежи, на побољшању читавања потрошње воде код свих категорија корисника и увођења система даљинског читавања, на утужењу корисника ради остварења новчаног потраживања по основу извршених комуналних услуга у складу са Законом о извршењу и обезбеђењу, спровођењу неопходних активности на реализацији Уговора о уступању на управљање и одржавање сеоског аутономног система водоснабдевања МЗ Луњевац, Сеоне, Суводол ,Бадљевица, Биновац, Мало Орашје, Врбовац, Друговац и Михајловац и на активностима на одржавању нових објеката вакуумске канализације и вакуумске станице на локацији Мали Кривак.

У 2026. години планира се одлив кадрова, због одласка у пензију12 запослених, која испуњавају услов у погледу година живота и навршених година стажа осигурања у складу сачланом 19, 19а и 19б. Закона о пензијском и инвалидском осигурању („Службени гласник РС“ бр. 34/2003, 64/2004, 84/2004, 85/2005, 101/2005, 63/2006, 5/2009, 107/2009, 101/2010, 93/2012, 62/2013, 108/2013,75/2014, 142/2014 , 73/2018 , 46/2019- одлука УС , 86/2019, 62/2021, 125/2022,138/2022 и 76/2023).

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	175		Стање на дан 30.06.2026. године	179
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	3		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	3
1	отказ на одређено	1	1	отказ на одређено	0
2	одлазак у пензију	2	2	одлазак у пензију	3
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	12		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026	3
1	одређено	8	1	одређено	1
2	пријем на неодређено	4	2	пријем на неодређено	2
	Стање на дан 31.03.2026. године	184		Стање на дан 30.09.2026. године	179
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	184		Стање на дан 30.09.2026. године	179
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	7		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	2
1	отказ на одређено	1	1	отказ на одређено	1
2	одлазак у пензију	6	2	одлазак у пензију	1
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026	2		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	3
1	одређено	1	1	одређено	2
2	пријем на неодређено	1	2	пријем на неодређено	1
	Стање на дан 30.06.2025. године	179		Стање на дан 31.12.2026. године	180

6.4 Зараде - реализација у 2025.години

У децембру месецу 2025.године Предузеће процењује да ће имати, у радном односу, 175 запослениху кадровској евиденцији.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	174	21,652,156	124,438	172	21,255,214	123,577	0	0		2	396,942	198,471
II	172	20,909,818	121,569	170	20,513,047	120,665	0	0		2	396,771	198,386
III	172	20,460,917	118,959	170	20,070,228	118,060	0	0		2	390,689	195,345
IV	174	21,492,210	123,518	172	21,098,181	122,664	0	0		2	394,029	197,015
V	172	21,492,508	124,956	170	21,085,552	124,033	0	0		2	406,956	203,478
VI	172	20,908,971	121,564	168	20,505,753	122,058	0	0		2	403,218	201,609
VII	172	21,068,958	122,494	170	20,655,796	121,505	0	0		2	413,162	206,581
VIII	171	20,240,493	118,365	169	19,838,800	117,389	0	0		2	401,693	200,847
IX	171	22,151,494	129,541	164	21,405,389	130,521	5	308,935	61,787	2	437,170	218,585
X	173	22,509,625	130,113	165	21,397,464	129,682	6	675,068	112,511	2	437,093	218,547
XI	174	24,153,432	138,813	165	22,798,145	138,171	7	903,547	129,078	2	451,740	225,870
XII	175	24,363,418	139,220	165	22,868,778	138,599	8	1,038,760	129,845	2	455,880	227,940
УКУПНО	2,070	261,404,000		2,020	253,621,357		26	2,926,310		24	4,985,343	
ПРОСЕК	173	21,783,667	126,129	168	21,124,362	125,577	2	243,859	108,305	2	415,445	207,723

*НАПОМЕНА Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

6.5 Утврђивање масе зарада у 2026. години

Средства за зараде се планирају у складу са планираном Динамиком запошљавања и свим важећим законским и подзаконским актима.

6.5.1. Маса зарада за запослене

Основна бруто зарада за запослене у 2026. години утврђује се у месечном новчаном износу као производ коефицијента послова и основне цене рада у износу од 18.900,00 динара, увећане за износ накнаде за топли оброк од 280,00 динара дневно, регреса у износу 1/12 од 75% просечне месечне зараде у Републици Србији (на годишњем нивоу) у складу са Законом о раду и регреса у износу од 1/12 од 33.000,00 (нето на годишњем нивоу) у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности.

Такође, маса зарада је увећана за минули рад, прековремени рад, за рад ноћу, за рад на дан празника у којем се не ради и додатка до минималне цене рада, а све у складу са пројектованим годишњим фондом сати потребним за реализацију свих пословних активности. Наведени елементи за утврђивање основне зараде тј. цена рада, утврђује се одлуком директора предузећа и може бити мања од планиране у зависности од финансијске способности предузећа да исте финансира.

У првих осам месеци 2025. године предузеће није повећало зараду запослених, пре свега, водећи рачуна прво о реализацији планираних циљева и зацртаних задатака, а затим о могућности да се зарада повећа. С тим у вези зараде су повећање тек од септембра месеца, иако је предузеће имало право до то учини и почетком године. Сходно томе реализација у првих осам месеци представља реализацију планираних елемената из 2024. године, а не 2025.године.

Зараде за 2026.годину планиране су у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026.годину,односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса предвиђено је да се основна зарада запослених не може увећати више од 5,1% у односу на основну зараду у 2025.години.

С обзиром да предузеће са последњом исплаћеном зарадом у тренутку израде пројекције зарада за 2026.годину, тј. месецом октобром, има 15 запослених са минималном зарадом, а да је Одлуком о висини минималне цене рада за 2026.годину („Сл.гласник РС, бр.67/2025“), минимална зарада увећана за 10,1%, неопходно је да предузеће као основ за планирање масе зарада за 2026.годину узме процену зараде за месец новембар 2025.године.

Овакво утврђивање масе зарада је једино могуће и у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, а да се у 2026. години не смањују зараде запослених у односу на достигнуте у септембру 2025. године. Маса зарада за 2026. годину представља план чија ће се реализација пратити и зависити од постизања циљева пословне политике и елемената фискалне политике у држави као што је и чињено у претходном периоду.

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	184	26.952.202	146.479	175	25.427.500	145.300	6	815.922	135.987	3	708.780	236.260
II	184	26.815.255	145.735	175	25.295.725	144.547	6	810.750	135.125	3	708.780	236.260
III	184	26.779.028	145.538	175	25.258.100	144.332	6	812.148	135.358	3	708.780	236.260
IV	181	26.481.460	146.306	172	24.961.156	145.123	6	811.524	135.254	3	708.780	236.260
V	180	26.388.615	146.603	171	24.863.913	145.403	6	815.922	135.987	3	708.780	236.260
VI	179	26.102.834	145.826	170	24.580.130	144.589	6	813.924	135.654	3	708.780	236.260
VII	179	26.204.770	146.395	170	24.681.790	145.187	6	814.200	135.700	3	708.780	236.260
VIII	179	26.171.770	146.211	170	24.648.130	144.989	6	814.860	135.810	3	708.780	236.260
IX	179	26.205.360	146.399	170	24.684.000	145.200	6	812.580	135.430	3	708.780	236.260
X	179	26.235.282	146.566	170	24.711.030	145.359	6	815.472	135.912	3	708.780	236.260
XI	180	26.173.720	145.410	170	24.519.100	144.230	7	945.840	135.120	3	708.780	236.260
XII	180	26.382.264	146.568	170	24.721.400	145.420	7	952.084	136.012	3	708.780	236.260
УКУПНО	2.168	316.892.560		2.058	298.351.974		74	10.035.226		36	8.505.360	
ПРОСЕК	181	26.407.713	146.170	172	24.862.665	144.973	6	836.269	135.612	3	708.780	236.260

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	184	31.035.461	168.671	175	29.279.766	167.313	6	939.534	156.589	3	816.160	272.053
II	184	30.877.766	167.814	175	29.128.027	166.446	6	933.579	155.596	3	816.160	272.053
III	184	30.836.051	167.587	175	29.084.702	166.198	6	935.188	155.865	3	816.160	272.053
IV	181	30.493.401	168.472	172	28.742.771	167.109	6	934.470	155.745	3	816.160	272.053
V	180	30.386.490	168.814	171	28.630.796	167.432	6	939.534	156.589	3	816.160	272.053
VI	179	30.057.413	167.919	170	28.304.020	166.494	6	937.233	156.206	3	816.160	272.053
VII	179	30.174.793	168.574	170	28.421.081	167.183	6	937.551	156.259	3	816.160	272.053
VIII	179	30.136.793	168.362	170	28.382.322	166.955	6	938.311	156.385	3	816.160	272.053
IX	179	30.175.472	168.578	170	28.423.626	167.198	6	935.686	155.948	3	816.160	272.053
X	179	30.209.927	168.771	170	28.454.751	167.381	6	939.016	156.503	3	816.160	272.053
XI	180	30.139.039	167.439	170	28.233.744	166.081	7	1.089.135	155.591	3	816.160	272.053
XII	180	30.379.177	168.773	170	28.466.692	167.451	7	1.096.325	156.618	3	816.160	272.053
УКУПНО	2.168	364.901.783	168.314	2.058	343.552.298	166.937	74	11.555.563	156.158	36	9.793.922	272.053
ПРОСЕК	181	30.408.482	168.314	172	28.629.358	166.937	6	962.964	156.158	3	816.160	272.053

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	84.852	62.323	89.179	65.501
	Највиша зарада	205.107	146.623	215.567	154.101
Пословодство	Најнижа зарада	181.649	130.178	190.913	136.817
	Највиша зарада	219.386	156.632	230.575	164.620

6.5.2. Накнаде Надзорног одбора

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
II	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
III	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
IV	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
V	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
VI	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
VII	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
VIII	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
IX	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
X	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
XI	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
XII	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2
УКУПНО	576.000	216.000	180.000	24	576.000	216.000	180.000	24
ПРОСЕК	48.000	18.000	15.000	2	48.000	18.000	15.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2
II	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2
III	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2
IV	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2
V	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2
VI	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2
VII	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2
VIII	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2
IX	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2
X	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2
XI	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2
XII	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2
УКУПНО	911.424	341.784	284.820	24	911.424	341.784	284.820	24
ПРОСЕК	75.952	28.482	23.735	2	75.952	28.482	23.735	2

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

7. Кредитна задуженост

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор	Куповина комуналног возила	РСД	Не	0	0	2026	2026	6 мес.	01.07.2026.	5%	12	203.532,62	79.145,56	18.791.402,42	18.791.402,42
Директна банка ад	позајмица по текућем рачуну														
.....	(дозвољени минус)	РСД	не	0	0	2025	23.04.2025.	0	23.04.2025.	6,10%	12				
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
Кбв банка	Програм водоснабдевања и														
.....	канализације у општинама														
.....	средње величине у Србији														
.....	Фаза 2	EUR	Да	2.786.860	326.104.097	2012-2016	2013-2024	2010-2013	15.06.2013	6,17%	2	0	0	2.786.860	326.104.097
.....															
Укупно кредитно задужење					326.104.097						20.000.000		21.578.262	2.786.860	344.895.499
од чега за ликвидност					0										
од чега за капиталне пројекте					326.104.097									2.786.860	344.895.499

8. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026.годину

Прилог 15.						
ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА						
у динарима						
Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
Добра						
1-Д-2026	Акумулатори	87.225	25.000	50.000	75.000	100.000
2-Д-2026	Алат (ручни, електрични, хидраулични, пнеуматски и др.)	791.336	200.000	400.000	600.000	800.000
3-Д-2026	Аналитички реагенси и лабораторијско стакло	46.463	25.000	50.000	75.000	100.000
4-Д-2026	Ауто делови - Дачија	141.057	47.500	95.000	142.500	190.000
5-Д-2026	Ауто делови - Заставин програм	1.200	25.000	50.000	75.000	100.000
6-Д-2026	Ауто делови - КИА	12.000	37.500	75.000	112.500	150.000
7-Д-2026	Ауто делови - Лада Нива	2.100	12.500	25.000	37.500	50.000
8-Д-2026	Ауто делови - МАН	6.950	37.500	75.000	112.500	150.000
9-Д-2026	Ауто делови - РЕНО	6.500	25.000	50.000	75.000	100.000
10-Д-2026	Ауто делови - ФАП-ов и МЕРЦЕДЕС-ов програм	13.500	75.000	150.000	225.000	300.000
11-Д-2026	Ауто делови - Шкода	9.800	37.500	75.000	112.500	150.000
12-Д-2026	Ауто делови-Ивеко	97.225	62.500	125.000	187.500	250.000
13-Д-2026	Ауто-гуме	544.677	200.000	400.000	600.000	800.000
14-Д-2026	Балон за блиндирање канализационих цеви са пратећом инсталацијом	31.000	50.000	100.000	150.000	200.000
15-Д-2026	Бетон за одржавање и за изградњу ВиК мреже	56.000	47.500	95.000	142.500	190.000
16-Д-2026	Биротехничка опрема	82.495	12.500	25.000	37.500	50.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

17-Д-2026	Елементи за водоводне мреже и фузионо спајање	15.600	11.875	23.750	35.625	47.500
18-Д-2026	Ливени комади за водовод и канализацију	1.566.730	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
19-Д-2026	Прохромске шелне-репаратор спојнице	1.097.372	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
20-Д-2026	Универзалне спојнице за водовод	380.989	550.000	1.100.000	1.650.000	2.200.000
21-Д-2026	Фитинг	152.000	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
22-Д-2026	Цеви, туљци, фазонски комади за водовод и канализацију	2.275.125	3.500.000	7.000.000	10.500.000	14.000.000
23-Д-2026	Ваздушни вентили од 1" до ДН200	119.890	71.250	142.500	213.750	285.000
24-Д-2026	Магнетни вентили пречника од 1/2" до 2" са регулат.протока	10.000	12.500	25.000	37.500	50.000
25-Д-2026	Неповретни вентили и клапне	20.000	62.500	125.000	187.500	250.000
26-Д-2026	Подземни и надземних хидраната ДН80 и ДН100	153.000	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
27-Д-2026	Затварачи од Ø 50 мм до Ø 900 мм	303.747	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
28-Д-2026	Огрлице за кућне прикључке од Ø 50 мм до Ø 400 мм	201.000	575.000	1.150.000	1.725.000	2.300.000
29-Д-2026	Водомери од DN 13 до DN 100 mm	400.000	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
30-Д-2026	Модули за даљинско читавање	4.038.400	125.000	250.000	375.000	500.000
31-Д-2026	Возила (половна)	0	250.000	500.000	750.000	1.000.000
32-Д-2026	Главе за аутоцистерну Вома	82.000	37.500	75.000	112.500	150.000
33-Д-2026	ГПС са уградњом за возила путничког и теретног програма	0	18.750	37.500	56.250	75.000
34-Д-2026	Грађевински материјал за одржавање и за изградњу ВиК мреже (резана дрвна грађа, цемент, креч, бетонско гвожђе, опека, блокови, лепак за керамику, лепак за стиропор, ексери, тесарска жица, паљена жица, грифована жица и др.)	247.117	712.500	1.425.000	2.137.500	2.850.000
35-Д-2026	Делови за водомере	30.600	23.750	47.500	71.250	95.000
36-Д-2026	Дизел гориво, бензин и ТНГ	5.000.000	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
37-Д-2026	Набавка електро опреме за бунаре на изворишту Шалинац	969.204	47.500	95.000	142.500	190.000
38-Д-2026	Електрична енергија	74.144.157	27.500.000	55.000.000	82.500.000	110.000.000
39-Д-2026	Електро агрегат са бензинским мотором 6kw	116.450	87.500	175.000	262.500	350.000
40-Д-2026	Електро-делови (Инструментација и аутоматизација)	371.710	200.000	400.000	600.000	800.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

41-Д-2026	Електро-делови (Развод, заштита, контрола и сигнализација)	628.190	200.000	400.000	600.000	800.000
42-Д-2026	Електромагнетни мерачи протока	10.000	150.000	300.000	450.000	600.000
43-Д-2026	Електроматеријал (општа намена)	645.985	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
44-Д-2026	Заптивни елементи (дихтунг гуме, клингерит, гумице холендера водомера и сл.)	142.382	62.500	125.000	187.500	250.000
45-Д-2026	Индустријска со - за производњу натријум хипохлорита и омекшавање воде	749.950	225.000	450.000	675.000	900.000
46-Д-2026	Канцеларијски материјал	623.218	125.000	250.000	375.000	500.000
47-Д-2026	Кертрици, рибони и остали потрошни материјал за рачунаре	483.320	142.500	285.000	427.500	570.000
48-Д-2026	Контејнер за пијаћу воду	147.000	62.500	125.000	187.500	250.000
49-Д-2026	Лабораторијска опрема	335.077	25.000	50.000	75.000	100.000
50-Д-2026	Лежајеви	18.108	25.000	50.000	75.000	100.000
51-Д-2026	Материјал за заваривање, брушење, сечење и бушење	229.842	200.000	400.000	600.000	800.000
52-Д-2026	Материјал за одржавање инстал.грађ.обј.	613.185	95.000	190.000	285.000	380.000
53-Д-2026	Метална галантерија	264.392	75.000	150.000	225.000	300.000
54-Д-2026	Моторне тестере и косилице за траву	20.000	37.500	75.000	112.500	150.000
55-Д-2026	Намештај	128.717	37.500	75.000	112.500	150.000
56-Д-2026	Натријум хипохлорит и хлороводонична киселина	62.000	47.500	95.000	142.500	190.000
57-Д-2026	Одеа и обућа - ЛЗС и специјална заштитна одеа и остала заштитна средства	1.498.090	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
58-Д-2026	Опрема за обележавање градилишта (саобраћајни знаци, мреже, траке и сл. за обележавање рова и инсталације)	32.271	125.000	250.000	375.000	500.000
59-Д-2026	Опрема и делови за грађевинске машине и специјална возила	304.848	125.000	250.000	375.000	500.000
60-Д-2026	Остали непоменути директан материјал и роба	851.563	237.500	475.000	712.500	950.000
61-Д-2026	Остали непоменути помоћни материјал	961.071	237.500	475.000	712.500	950.000
62-Д-2026	Остали непоменути рез.делови и материјали	999.012	237.500	475.000	712.500	950.000
63-Д-2026	Папир (копир, табулири,рачуни и сл.)	701.150	237.500	475.000	712.500	950.000
64-Д-2026	Подградни системи за послове у нискоградњи	150.000	575.000	1.150.000	1.725.000	2.300.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

65-Д-2026	Поклопци и сл. решетке од композитних материјала	100.020	106.250	212.500	318.750	425.000
66-Д-2026	Полице за складиштење документације	15.917	7.500	15.000	22.500	30.000
67-Д-2026	Противпожарна опрема и уређаји	20.000	62.500	125.000	187.500	250.000
68-Д-2026	Пумпе за воду	465.708	235.125	470.250	705.375	940.500
69-Д-2026	Електро мотори	250.566	235.125	470.250	705.375	940.500
70-Д-2026	Муљне пумпе	358.136	235.125	470.250	705.375	940.500
71-Д-2026	Расут материјал за одржавање и изградњу ВиК мреже (шљунак и песак)	748.216	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
72-Д-2026	Рачунари и рачунарска опрема	242.080	100.000	200.000	300.000	400.000
73-Д-2026	Регулатори притиска и протока	485.511	175.000	350.000	525.000	700.000
74-Д-2026	Резервни делови за вакумску канализацију - Мали кривак	264.219	475.000	950.000	1.425.000	1.900.000
75-Д-2026	Опрема за секторко раздвајање система вакумске канализације	200.000	475.000	950.000	1.425.000	1.900.000
76-Д-2026	Резервни делови за мерно регулациону опрему и пнеуматику филтера	117.228	71.250	142.500	213.750	285.000
77-Д-2026	Резервни делови за опрему за хлорисање	150.000	118.750	237.500	356.250	475.000
78-Д-2026	Резервни делови за пумпне агрегате	700.000	235.125	470.250	705.375	940.500
79-Д-2026	Резервни делови и материјал за одржавање остале опреме и алата	135.943	235.125	470.250	705.375	940.500
80-Д-2026	Резервни делови и материјал за одржавање рачунарске опреме	27.330	59.375	118.750	178.125	237.500
81-Д-2026	Рекламни материјал	300.000	200.000	400.000	600.000	800.000
82-Д-2026	Репрезентација у просторијама предузећа	499.090	162.500	325.000	487.500	650.000
83-Д-2026	Сигурносни прстен, оловна плomba и жица за обезбеђење водомера	50.000	100.000	200.000	300.000	400.000
84-Д-2026	Ситан инвентар	967	23.750	47.500	71.250	95.000
85-Д-2026	Средства и прибор за одржавање хигијене	1.035.631	237.500	475.000	712.500	950.000
86-Д-2026	Стубни трансформатор 10/04 100ква	150.000	247.500	495.000	742.500	990.000
87-Д-2026	Телефонски апарати	19.630	12.500	25.000	37.500	50.000
88-Д-2026	Уља, мазива, антифризи, средства за подмазивање, чишћење, дихтовање, одмашћивање и прање	609.464	200.000	400.000	600.000	800.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

89-Д-2026	Филтерски песак за ППВ у Годоминском пољу	313.400	112.500	225.000	337.500	450.000
90-Д-2026	Црева високог притиска за спец. возила	517.237	125.000	250.000	375.000	500.000
91-Д-2026	Црева за цистерне и пумпе	19.850	71.250	142.500	213.750	285.000
92-Д-2026	Шрафовска роба	779.278	225.000	450.000	675.000	900.000
93-Д-2026	Штампани медији	22.839	50.000	100.000	150.000	200.000
94-Д-2026	Набавка пумпног агрегата са пратећом опремом за потребе препумпне станице фекалне канализације у улици Стевана Христића	0	200.000	400.000	600.000	800.000
95-Д-2026	Набавка апарата и уређаја за дијагностику кварова на водоводној мрежи	0	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
96-Д-2026	Софтвер за управљање процесима и документацијом – архивирање улазних и излазних докумената у електронском облику	150.000	150.000	300.000	450.000	600.000
97-Д-2026	Софтвер за управљање базом података MSQl	120.000	62.500	125.000	187.500	250.000
98-Д-2026	Стубна ауто дизалица до 4 тоне	300.000	112.500	225.000	337.500	450.000
99-Д-2026	Мобилни телефони	284.573	100.000	200.000	300.000	400.000
100-Д-2026	Комунална возила и машине	0	20.000.000	0	0	20.000.000
101-Д-2026	Набавка пупних агрегата за потисну станицу Војводе Степе	2.180.065	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
102-Д-2026	Набавка ферквентног регулатора за другу висинску зону (200kw)	0	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
Укупно добра:		115.856.888	73.909.375	107.818.750	221.728.125	235.637.500
Услуге						
1-У-2026	Агенцијске услуге	5.000	7.500	15.000	22.500	30.000
2-У-2026	Адвокатске услуге	224.156	75.000	150.000	225.000	300.000
3-У-2026	Анализа отпадних вода	310.500	75.000	150.000	225.000	300.000
4-У-2026	Анализа воде за пиће	3.427.420	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
5-У-2026	Ангажовања овлашћеног предузећа за послове безбедности и здравља на раду и ПП заштите	400.000	50.000	100.000	150.000	200.000
6-У-2026	Ангажовање ауто-дизалице	1.095.615	247.500	495.000	742.500	990.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

7-У-2026	Ангажовање стручних лица за вршење техничког прегледа објеката водоснабдевања	10.000	12.500	25.000	37.500	50.000
8-У-2026	Атести за грађевинске машине, специјална и прикључна возила, дизалица, машине, хидрауличне, пнеуматске и ел. уређаје	29.000	75.000	150.000	225.000	300.000
9-У-2026	Електричарске услуге	240.600	125.000	250.000	375.000	500.000
10-У-2026	Лимарске услуге	50.000	125.000	250.000	375.000	500.000
11-У-2026	Аутомеханичарске услуге	101.583	62.500	125.000	187.500	250.000
12-У-2026	Браварске и заваривачке услуге	4.200	37.500	75.000	112.500	150.000
13-У-2026	Брза пошта	8.860	7.500	15.000	22.500	30.000
14-У-2026	Варења "ПЕ" цеви	150.000	62.500	125.000	187.500	250.000
15-У-2026	Викловање електро мотора	1.000.000	237.500	475.000	712.500	950.000
16-У-2026	Сервисирање утопних пумпи	901.000	237.500	475.000	712.500	950.000
17-У-2026	Вулканизерске услуге	119.400	37.500	75.000	112.500	150.000
18-У-2026	Геодетске услуге (топографија и др.)	10.000	37.500	75.000	112.500	150.000
19-У-2026	Гибњарске услуге	150.000	75.000	150.000	225.000	300.000
20-У-2026	ГПС - АВЛ Тракинг праћења возила	227.500	75.000	150.000	225.000	300.000
21-У-2026	Дератизација, дезинфекција и дезинсекција објеката водоснабдевања	457.333	125.000	250.000	375.000	500.000
22-У-2026	Дефектажа индустријске опреме	80.000	25.000	50.000	75.000	100.000
23-У-2026	Допуна акта о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања и израда плана система техничке заштите	15.000	22.500	45.000	67.500	90.000
24-У-2026	Елаборати саобраћајне сигнализације	20.000	25.000	50.000	75.000	100.000
25-У-2026	Закључавања поклопаца шахтова и сливних решетки	200.000	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
26-У-2026	Закуп гаражног простора	1.046.500	300.000	600.000	900.000	1.200.000
27-У-2026	Закуп пословног простора приземља зграде дирекције ЈКП Водовод Смедерево	1.000.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
28-У-2026	Замена водомера	4.000.000	1.900.000	3.800.000	5.700.000	7.600.000
29-У-2026	Замена тахографа - уградња дигиталног тахографа	10.000	12.500	25.000	37.500	50.000
30-У-2026	Здравствене услуге -систематски и санитарни прегледи и лабораторијске анализе	401.401	112.500	225.000	337.500	450.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

31-У-2026	Извођење примењених хидрогеолошких истраживања и израда елабората о резервама подземних вода за села аутономног водоводног сиситема 3 фаза	50.000	62.500	125.000	187.500	250.000
32-У-2026	Изнајмљивање подградних система за послове у нискоградњи	150.000	237.500	475.000	712.500	950.000
33-У-2026	Изношења смећа	350.000	100.000	200.000	300.000	400.000
34-У-2026	Израда акта о информационо - технолошко комуникационом систему	30.000	25.000	50.000	75.000	100.000
35-У-2026	Израда пројеката затеченог стања бунарске конструкције у бунарима аутономних система водоснабдевања (снимање камером бунарске конструкције)	300.000	100.000	200.000	300.000	400.000
36-У-2026	Интернет саобраћај	957.243	247.500	495.000	742.500	990.000
37-У-2026	Испитивања инсталација ниског напона и громобрана	150.000	75.000	150.000	225.000	300.000
38-У-2026	Јавно информисање - штампани медији	97.500	22.500	45.000	67.500	90.000
39-У-2026	Књиговодствене услуге	10.000	2.500	5.000	7.500	10.000
40-У-2026	Контрола исправности водомера	20.000	12.500	25.000	37.500	50.000
41-У-2026	Лиценцни антивирусни софтвер	109.463	37.500	75.000	112.500	150.000
42-У-2026	Услуга сервиса витла	30.000	12.500	25.000	37.500	50.000
43-У-2026	Машинска обрада делова	772.954	200.000	400.000	600.000	800.000
44-У-2026	Израда резервних делова	497.200	150.000	300.000	450.000	600.000
45-У-2026	Мобилна телефонија	993.745	247.500	495.000	742.500	990.000
46-У-2026	Накнада за примењена геолошка истраживања	20.000	25.000	50.000	75.000	100.000
47-У-2026	Огласи за јавне набавке	94.895	25.000	50.000	75.000	100.000
48-У-2026	Одлагање отпадног материјала на градску депонију (шут, манганизирани муљ и др)	30.000	12.500	25.000	37.500	50.000
49-У-2026	Одношење неопасног отпада са потребним анализама и класификацијама	150.000	87.500	175.000	262.500	350.000
50-У-2026	Одношење опасног отпада са потребним анализама и класификацијама	50.000	37.500	75.000	112.500	150.000
51-У-2026	Одобравање и трошкови коришћења кредита	300.000	125.000	250.000	375.000	500.000
52-У-2026	Одржавања видео надзора и опреме	166.000	125.000	250.000	375.000	500.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

53-У-2026	Одржавање и чишћења објеката водоснабдевања и канализација отпадних вода (постројења, резервоара, шахтова и слично)	570.000	225.000	450.000	675.000	900.000
54-У-2026	Одржавање информационог система предузећа	1.497.760	475.000	950.000	1.425.000	1.900.000
55-У-2026	Одржавање катодне заштите	200.000	100.000	200.000	300.000	400.000
56-У-2026	Одржавање моторних уређаја	124.324	62.500	125.000	187.500	250.000
57-У-2026	Одржавање опреме за хлорисање	3.975.996	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
58-У-2026	Одржавање надоградње специјалних возила	80.500	150.000	300.000	450.000	600.000
59-У-2026	Одржавање трафостаница и средњенапонске мреже	410.833	225.000	450.000	675.000	900.000
60-У-2026	Одржавање црева за специјална возила и грађевинских машина	7.620	50.000	100.000	150.000	200.000
61-У-2026	Осигурање имовине и лица - премије	3.000.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
62-У-2026	Оспособљавање и провера оспособљености радника за безбедно одављање послова	0	75.000	150.000	225.000	300.000
63-У-2026	Остале непоменуте производне услуге	639.674	225.000	450.000	675.000	900.000
64-У-2026	Услуге оглашавања и информисања јавности у електронским медијима	900.000	225.000	450.000	675.000	900.000
65-У-2026	Поправка остале опреме и механизације	125.000	50.000	100.000	150.000	200.000
66-У-2026	Поправка хидраулике на камиону дизалици	0	62.500	125.000	187.500	250.000
67-У-2026	Поправка-сервис апарата за варење ПЕ цеви	36.000	50.000	100.000	150.000	200.000
68-У-2026	Прање и дезинфекција водоводних инсталација и резервоара	0	62.500	125.000	187.500	250.000
69-У-2026	Превентивни и периодични прегледи и испитивања опреме за рад и превентивних и периодичних испитивања услова радне средине	0	75.000	150.000	225.000	300.000
70-У-2026	Превоз расутог материјала, опреме и људства за потребе изградње водоводне и канализационе мреже	705.100	700.000	1.400.000	2.100.000	2.800.000
71-У-2026	Превоза опасних материја	0	37.500	75.000	112.500	150.000
72-У-2026	Прибављање подлога, услова, сагласности, мишљења и сл. на пројектну документацију (РГЗ, дистрибутери, локална и републичка јавна предузећа, министарства и др.) и вршење техничке контроле пројеката	201.221	62.500	125.000	187.500	250.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

73-У-2026	Прикључење на нисконапонску мрежу објеката водоснабдевања	0	62.500	125.000	187.500	250.000
74-У-2026	Припрема података и мерења за примењена геолошка истраживања	0	62.500	125.000	187.500	250.000
75-У-2026	ПТТ услуге	1.275.896	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
76-У-2026	Разврставање, преглед и евидентирање судова под притиском	0	37.500	75.000	112.500	150.000
77-У-2026	Ревизија финансијских извештаја	0	100.000	200.000	300.000	400.000
78-У-2026	Сервис електричних и електронских индустријских уређаја	138.984	125.000	250.000	375.000	500.000
79-У-2026	Сервис система аутоматског управљања	309.855	87.500	175.000	262.500	350.000
80-У-2026	Сервисирања тахографа	35.000	12.500	25.000	37.500	50.000
81-У-2026	Сервисирање вакумских вентила и опреме - Мали кивак	474.807	225.000	450.000	675.000	900.000
82-У-2026	Сервисирање водомера „од DN 13 до DN 100 mm“	409.300	575.000	1.150.000	1.725.000	2.300.000
83-У-2026	Сервисирање клима уређаја у пословним просторијама и возилима	198.000	47.500	95.000	142.500	190.000
84-У-2026	Сервисирање компресора	656.000	225.000	450.000	675.000	900.000
85-У-2026	Сервисирање опреме за дијагностику, мераче протока и притиска	0	22.500	45.000	67.500	90.000
86-У-2026	Сервисирање и обезбеђивање опреме на водоводној мрежи (хидранти, вентили, ваздушни вентили, регулатори притиска и др.)	275.026	237.500	475.000	712.500	950.000
87-У-2026	Сервисирање пнеуматике филтера	287.389	75.000	150.000	225.000	300.000
88-У-2026	Сервисирање ПП апарата	116.900	75.000	150.000	225.000	300.000
89-У-2026	Сервисирање рачунара и биротехничке опреме	281.300	75.000	150.000	225.000	300.000
90-У-2026	Сервисирање-поправка возила возног парка	630.987	200.000	400.000	600.000	800.000
91-У-2026	Сервисирање-поправка грађевинских машина	0	225.000	450.000	675.000	900.000
92-У-2026	Стручна литература	411.451	112.500	225.000	337.500	450.000
93-У-2026	Стручне услуге у складу са Законом о шумама	0	25.000	50.000	75.000	100.000
94-У-2026	Стручни надзор за потребе ЈКП Водовод Смедерево	16.667	50.000	100.000	150.000	200.000
95-У-2026	Стручно усавршавање	257.440	70.000	140.000	210.000	280.000
96-У-2026	Тестирање збијености рова	0	62.500	125.000	187.500	250.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

97-У-2026	Технички прегледи возила	182.417	62.500	125.000	187.500	250.000
98-У-2026	Угоститељске услуге-репрезентација за раднике на мобилним радилиштима	299.238	87.500	175.000	262.500	350.000
99-У-2026	Уређење терена око објеката водоснабдевања	0	12.500	25.000	37.500	50.000
100-У-2026	Услуга специјализованих фирми на детекцији мреже ЈКП Водовода Смедерево	822.500	237.500	475.000	712.500	950.000
101-У-2026	Услуга сервиса телефонских апарата и мреже	44.262	25.000	50.000	75.000	100.000
102-У-2026	Услуге извршитеља за наплату новчаних потраживања по основу комуналних и других услуга	4.370.610	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
103-У-2026	Сервисирање мерача протока на цевоводима	0	112.500	225.000	337.500	450.000
104-У-2026	Услуге координатора за израду елабората са планом превентивних мера и координатора за извођење радова у складу са Уредбом о безбедности и здрављу на раду на привременим или покретним градилиштима	35.707	12.500	25.000	37.500	50.000
105-У-2026	Физичко-техничко обезбеђење објеката	14.922.943	4.975.000	9.950.000	14.925.000	19.900.000
106-У-2026	Фиксна телефонија	935.994	247.500	495.000	742.500	990.000
107-У-2026	Централно грејање	466.025	150.000	300.000	450.000	600.000
108-У-2026	Чланарине и лиценце за Инжењерску комору Србије, удружење за технологију вода и др	0	22.500	45.000	67.500	90.000
109-У-2026	Штампа рачуна	43.750	37.500	75.000	112.500	150.000
110-У-2026	Испитивања услова радне околине у објектима предузећа	0	25.000	50.000	75.000	100.000
111-У-2026	Ангажовање патролног возила за обилазак објекта водоснабдевања	641.000	247.500	495.000	742.500	990.000
112-У-2026	Пројектовање и израда пројеката изведеног стања мреже и објеката ВиК градског система водоснабдевања и села са аутономним системом водоснабдевања - ХИ фаза	0	1.225.000	2.450.000	3.675.000	4.900.000
113-У-2026	Одржавање ел. уређаја	109.823	50.000	100.000	150.000	200.000
114-У-2026	Услуга одржавања опреме и уређаја на објектима фекалне канлаизације	910.200	247.500	495.000	742.500	990.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

115-У-2026	Услуга уградње механизма са сецкалицама на фекалним пумпама	83.600	150.000	300.000	450.000	600.000
116-У-2026	Замена прекидача у трансформаторском пољу ТС ВОДОВОД 1 10кВ	0	175.000	350.000	525.000	700.000
117-У-2026	Некатегорисане непроизводне услуге	977.859	247.500	495.000	742.500	990.000
118-У-2026	Услуге корпоративне сарадње запослених – Team Building	0	200.000	400.000	600.000	800.000
119-У-2026	Израда документације, набавка, уградња и постављање система за видео надзор за АСВ	0	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
120-У-2026	Набавка, уградња и постављање система за видео надзор за Годоминско поље	0	247.500	495.000	742.500	990.000
121-У-2026	Ангажовање запослених преко агенције	0	4.000.000	8.000.000	12.000.000	16.000.000
122-У-2026	Израда стручних мишљења, вештачења судских вештака, извештаја и процена стручних лица	0	12.500	25.000	37.500	50.000
Укупно услуге:		64.119.026	32.667.500	65.335.000	98.002.500	130.670.000
Радови						
1-Р-2026	Извођење радова на санацији, реконструкцији и поправци грађевинских објеката ЈКП Водовод Смедерево	0	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
2-Р-2026	Изградња објеката за смештај опреме, отпада и др.	0	23.750	47.500	71.250	95.000
3-Р-2026	Комбиновани ископ на радилиштима ЈКП	408.176	700.000	1.400.000	2.100.000	2.800.000
4-Р-2026	Подбушење за ВиК за дужине до 15м	3.431.653	1.375.000	2.750.000	4.125.000	5.500.000
5-Р-2026	Подбушење методом хоризонталног подбушења са површине терена за дужине преко 15м	0	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
6-Р-2026	Радови на изградњи прикључно разводног постројења	0	700.000	1.400.000	2.100.000	2.800.000
7-Р-2026	Реконструкција постојеће и изградња недостајуће водоводне и канализационе мреже и прикључака	3.452.120	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
8-Р-2026	Реконструкција постојећих и изградња нових објеката водоводне и канализационе мреже шахтова, окна, ревизија и сл.	0	137.500	275.000	412.500	550.000

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

9-P-2026	Реконструкција цевовода за довод воде у филтере прве висинске зоне	0	475.000	950.000	1.425.000	1.900.000
10-P-2026	Ремонт и замена водоводне арматуре - вентила на мрежи и у објектима водоснабдевања	0	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
11-P-2026	Ручни ископ за потребе одржавања и изградње водовода и канализације	752.861	1.175.000	2.350.000	3.525.000	4.700.000
12-P-2026	Санација јавних површина након раскопавања	1.371.402	825.000	1.650.000	2.475.000	3.300.000
13-P-2026	Извођење радова на неутралисању АС интерференције на цевовод Џ500 у Годоминском пољу	0	450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
14-P-2026	Поправка водоводне мреже након дијагностичког прегледа	0	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
Укупно радови:		9.416.212	10.736.250	21.472.500	32.208.750	42.945.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		189.392.126	117.313.125	194.626.250	351.939.375	409.252.500

Предузеће планира набавке потребне за реализацију процеса производње воде за пиће, одржавања система дистрибуције и производње, као и за унапређење целокупног система водоснабдевања тј његово проширење и унапређење у циљу смањења маргиналних трошкова како би грађанима пружали што квалитетнију услугу по што нижој цени.

Предузеће планира укупно набавке у вредности од 409.252.500,00 динара, и то:

- за набавку добара 235.637.500,00 динара,
- за набавку услуга 130.670.000,00 динара
- за набавку радова 42.945.000,00 динара

Највеће учешће у набавци добара има електрична енергија и водоводни и канализациони материјал, док се код услуга највише средстава издваја за прикупљање и израду неопходне и законом прописане документације за аутономне системе водоснабдевања.

9. План инвестиција

Град Смедерево се састоји од 11 градски месних заједница, 8 приградских и 19 сеоских насеља. Основна хидрографска карактеристика града Смедерева је присуство две велике реке, Дунава и Велике Мораве. Дунав пролази током од 22 км чинећи северну границу територије, док Велика Морава представља источну границу. Хидрографски највећим делом територија припада сливу Велике Мораве. Потенцијал Дунава и Велике Мораве је недовољно искоришћен, а загађеност њихових вода је велика. Подземне воде су такође изложене великом загађењу, услед загађености Велике Мораве и Дунава од којих се водотоци највише прихрањују.

Побољшање водоснабдевања града и околних села примарни је циљ ЈКП Водовод Смедерево. Са тим у вези ЈКП Водовод уназад неколико година ради на пројектима који ће значајно допринети унапређењу водоснабдевања како у градским и приградским насељима, тако и у 19 сеоских насеља.

Због повећане загађености подземних вода задатак ЈКП Водовод Смедерево је да се обезбеди што боље одвођење отпадних вода не би ли се спречило даље загађивање тла и подземних вода.

Инвестиције из сопствених средстава:

1. Изградња водоводне мреже у насељу Водањ - друга фаза
2. Прибављање подлога, услова, сагласности, мишљења и сл. на пројектну документацију (РГЗ, дистрибутери, локална и републичка јавна предузећа, министарства и др.) и вршење техничке контроле пројеката
3. Пројектовање и израда пројеката изведеног стања мреже и објеката ВиК градског система водоснабдевања и села са аутономним системом водоснабдевања - VII фаза
4. Пројектовање и израда пројеката изведеног стања мреже и објеката ВиК градског система водоснабдевања и села са аутономним системом водоснабдевања - VIII фаза
5. Пројектовање и израда пројеката изведеног стања мреже и објеката ВиК градског система водоснабдевања и села са аутономним системом водоснабдевања - IX фаза
6. Пројектовање и израда пројеката изведеног стања мреже и објеката ВиК градског система водоснабдевања и села са аутономним системом водоснабдевања - X фаза

7. Пројектовање и израда пројеката изведеног стања мреже и објеката ВиК градског система водоснабдевања и села са аутономним системом водоснабдевања - XI фаза
8. Извођење примењених хидрогеолошких истраживања и израда елабората о резервама подземних вода за села аутономног водоводног сиситема 3 фаза
9. Израда пројеката затеченог стања бунарске конструкције у бунарима аутономних система водоснабдевања (снимање камером бунарске конструкције)
10. Изградња бустер станице и водоводне мреже у улици Змај Јовиној насеље Орешац - друга фаза
11. Реконструкција и изградња водоводне и канализационе мреже услед кварова и потребе проширења
12. Замена водомера
13. Модули за водомере за даљинско читавање
14. Санација аераторске зграде ППВ годоминско поље (унутрашњост објекта)
15. Фреквентни регулатори за пумпне агрегате у циљу повећања енергетске ефикасности система
16. Извођење радова на неутралисању АС интерференције на цевовод Џ500 у Годоминском пољу
17. Реконструкција цевовода за довод воде у филтере прве висинске зоне - прва фаза
18. Изградња соларне електране на ППВ Годоминско поље
19. Реконструкција дела фекалне канализације у улици Војводе Степе код Ладне воде
20. Изградња водоводне мреже у Индустријској зони (Липски пут) друга фаза
21. Изградња фекалне канализације у улици Мајора Гавриловића
22. Изградња фекалне канализације у улици Змајевој у Вучаку
23. Изградња фекалне канализације у улици Париској

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

Прилог
16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000
динара

Редн и број	Назив инвестиције	Година почетка финансира ња пројекта	Година завршетка финансира ња пројекта	Укупна вреднос т пројект а	Реализова но закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансира ња	План 2026. година				План 2027. годин а	План 2028. година
								План 01.01- 31.03.202 6.	План 01.01- 30.06.202 6.	План 01.01- 30.09.202 6.	План 01.01- 31.12.202 6.		
1	Изградња комуналне инфраструктуре (мреже и приључака) у складу са обједињеном процедуром за добијање грађевинске дозволе	2026	2026	5.500		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	5.500	1.500	3.500	4.500	5.500		
						Остало							
						Укупно:	5.500	1.500	3.500	4.500	5.500		
2	Извођење радова по решењима Одељења за инспекцијске послове	2026	2026	7.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	7.000	1.750	3.500	5.250	7.000		
						Остало							
						Укупно:	7.000	1.750	3.500	5.250	7.000		
3	Изградња водоводне мреже у насељу Водањ - друга фаза	2026	2026	200		Сопствена средства	200	200	200	200	200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	200	200	200	200	200		
4	Прибављање подлога, услова,	2026	2026	300		Сопствена средства	300	100	150	250	300		
						Позајмљена средства							

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

	сагласности, мишљења и сл. на пројектну документацију (РГЗ, дистрибутери, локална и републичка јавна предузећа, министарства и др.) и вршење техничке контроле пројеката					Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	300	100	150	250	300		
5	Пројектовање и израда пројеката изведеног стања мреже и објеката ВиК градског система водоснабдевања и села са аутономним системом водоснабдевања - VII фаза	2022	2026	4.800	1.350	Сопствена средства	3.450	1.500	2.000	3.000	3.450		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.450	1.500	2.000	3.000	3.450		
6	Пројектовање и израда пројеката изведеног стања мреже и објеката ВиК градског система водоснабдевања и села са аутономним системом водоснабдевања - VIII фаза	2023	2026	2.880	1.384	Сопствена средства	1.496	1.000	1.496	1.496	1.496		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.496	1.000	1.496	1.496	1.496		
7	Пројектовање и израда пројеката изведеног стања мреже и објеката ВиК градског	2025	2026	1.980	755	Сопствена средства	1.225	1.000	1.225	1.225	1.225		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

	система водоснабдевања и села са аутономним системом водоснабдевања - IX фаза					Укупно:	1.225	1.000	1.225	1.225	1.225		
8	Пројектовање и израда пројеката изведеног стања мреже и објеката ВиК градског система водоснабдевања и села са аутономним системом водоснабдевања - X фаза	2025	2026	3.500	0	Сопствена средства	3.500	1.400	1.400	2.800	3.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.500	1.400	1.400	2.800	3.500		
9	Пројектовање и израда пројеката изведеног стања мреже и објеката ВиК градског система водоснабдевања и села са аутономним системом водоснабдевања - XI фаза	2026	2027	4.900		Сопствена средства	3.900	900	1.900	2.900	3.900	1.000	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.900	900	1.900	2.900	3.900	1.000	
10	Извођење примењених хидрогеолошких истраживања и израда елабората о резервама подземних вода за села аутономног водоводног система 3 фаза	2026	2027	300		Сопствена средства	200	0	0	100	200	100	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	200	0	0	100	200	100	
11		2026	2026	500		Сопствена средства	500	100	200	500	500		

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

	Израда пројеката затеченог стања бунарске конструкције у бунарима аутономних система водоснабдевања (снимање камером бунарске конструкције)					Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	500	100	200	500	500		
12	Изградња бустер станице и водоводне мреже у улици Змај Јовиној насеље Орешац - друга фаза	2026	2026	1.000		Сопствена средства	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000		
13	Изградња водоводне мреже ради повезивање Сеона на градску дистрибутивну мрежу	2026	2026	26.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	26.000	7.000	18.000	26.000	26.000		
						Укупно:	26.000	7.000	18.000	26.000	26.000		
14	Изградња водоводне мреже ради повезивање Колара на градску дистрибутивну мрежу	2026	2026	15.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	15.000	0	0	10.000	15.000		
						Укупно:	15.000	0	0	10.000	15.000		
15	Реконструкција и изградња водоводне и канализационе мреже услед кварова и	2026	2026	8.000		Сопствена средства	8.000	2.000	4.000	6.000	8.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

	потребе проширења					Укупно:	8.000	2.000	4.000	6.000	8.000		
16	Изградња недостајуће и реконструкција постојеће инфраструктур не мреже пре асфалтирања улица	2026	2026	30.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	30.000	7.500	15.000	22.500	30.000		
						Остало							
						Укупно:	30.000	7.500	15.000	22.500	30.000		
17	Замена водомера	2026	2026	8.000		Сопствена средства	8.000	2.000	4.000	6.000	8.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	8.000	2.000	4.000	6.000	8.000		
18	Модули за водомере за даљинско очитавање	2026	2026	4.000		Сопствена средства	4.000	0	0	4.000	4.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.000	0	0	4.000	4.000		
19	Санација аераторске зграде ППВ годоминско поље (унутрашњост објекта)	2026	2026	5.500		Сопствена средства	5.500	0	2.500	5.500	5.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	5.500	0	2.500	5.500	5.500		
20	Фреквентни регулатори за пумпне агрегате у циљу повећања енергетске ефикасности система	2026	2026	2.000		Сопствена средства	2.000	0	1.000	1.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	0	1.000	1.000	2.000		

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

21	Набавка и уградња пумпи за повишења притиска „Војводе Степе“	2026	2026	5.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	5.000	0	2.500	5.000	5.000		
						Остало							
						Укупно:	5.000	0	2.500	5.000	5.000		
22	Извођење радова на неутралисању АС интерференције на цевовод Ѓ500 у Годоминском пољу	2026	2026	2.000		Сопствена средства	2.000	0	0	1.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	0	0	1.000	2.000		
23	Реконструкција цевовода за довод воде у филтере прве висинске зоне - прва фаза	2026	2026	2.000		Сопствена средства	2.000	0	0	1.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	0	0	1.000	2.000		
24	Реконструкција цевовода за довод воде у филтере прве висинске зоне - друга фаза	2027	2027	2.000		Сопствена средства	0	0	0	0	0	2.000	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0	2.000	
25	Изградња соларне електране на ППВ Годоминско поље	2026	2026	5.000		Сопствена средства	1.000	0	0	1.000	1.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	4.000	0	0	4.000	4.000		
						Укупно:	5.000	0	0	5.000	5.000		
26		2026	2026	4.000		Сопствена средства	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000		

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

	Реконструкција дела фекалне канализације у улици Војводе Степе код Ладне воде					Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000		
27	Изградња водоводне мреже у Индустрјској зони (Липски пут) друга фаза	2026	2026	1.500		Сопствена средства	1.500	0	0	1.500	1.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.500	0	0	1.500	1.500		
28	Изградња фекалне канализације у улици Мајора Гавриловића	2026	2026	4.500		Сопствена средства	4.500	2.500	4.500	4.500	4.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.500	2.500	4.500	4.500	4.500		
29	Изградња фекалне канализације у улици Змајевој у Вучаку	2026	2026	6.000		Сопствена средства	6.000	4.000	6.000	6.000	6.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6.000	4.000	6.000	6.000	6.000		
30	Изградња фекалне канализације у улици Париској	2026	2026	2.000		Сопствена средства	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000		
31	Набавка специјализован	2026	2026	20.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000		

Програм пословања ЈКП Водовод за 2026.годину

	ог комуналног возила WOMA					Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000		
Укупно инвестиције				183.360	3.489		176.771	59.450	98.071	152.221	176.771	3.100	

10. СРЕДСТВА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

ЈКП Водовод Смедерево планира средства посебне намене у циљу подршке пројеката и манифестација локалне заједнице у циљу друштвене одговорности коју предузеће негује од свог оснивања. Реализацију ових средстава, посебно донација, предузеће спроводи у сарадњи са Оснивачем. Износ средстава је прилагођен могућностима предузећа.

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	50.000	0	12.500	25.000	37.500	50.000
2.	Донације	1.300.000	975.300	325.000	650.000	975.000	1.300.000
3.	Хуманитарне активности	50.000	0	12.500	25.000	37.500	50.000
4.	Спортске активности	50.000	0	12.500	25.000	37.500	50.000
5.	Репрезентација	980.000	976.529	250.000	500.000	750.000	1.000.000
6.	Реклама и пропаганда	490.000	1.110.920	300.000	600.000	900.000	1.200.000
7.	Остало	50.000	0	12.500	25.000	37.500	50.000

Обрада: Сектор заједничких послова

шеф службе економских и финансијских послова

Зоран Милисављевић
Зоран Милисављевић, струк.економиста

руководилац

Јелена Гороња
Јелена Гороња, дипл.правник

Стручни сарадник за инвестиције

Лидија Бруј, дипл.инж.грађ.
по овлашћењу бр. 01-864/1 од 11.07.2025. год.

Извршни директор за економске послове

Марина Тирнанић, дипл.економиста

ВД Д И Р Е К Т О Р

Срђан Стојковић, дипл.инж.грађ.

